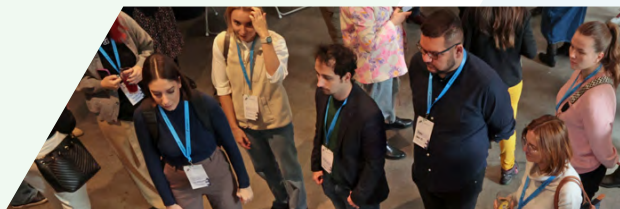




PDCS 2024



VÝROČNÁ SPRÁVA



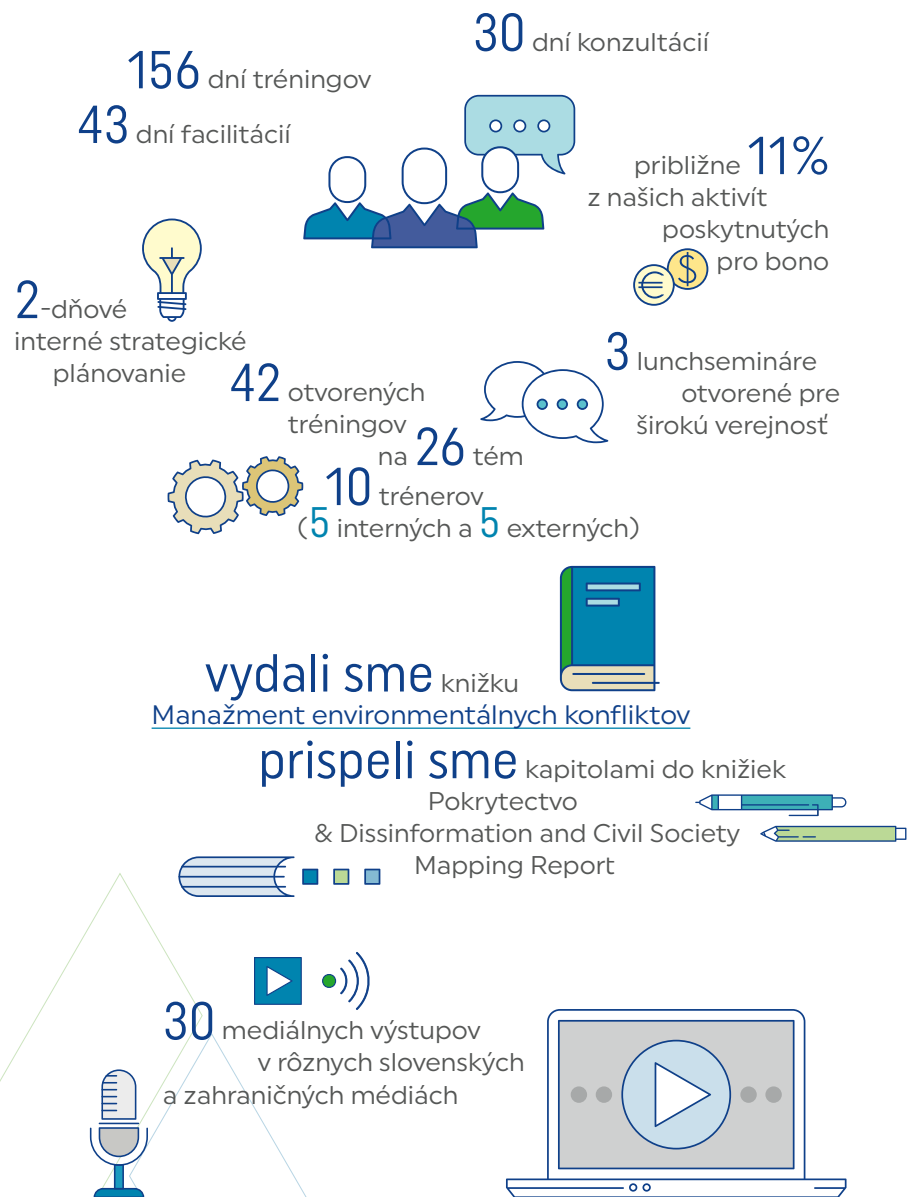
Radost' z dialógu,
poznávania a zmeny ▲



Za posledné roky sme v PDCS presmerovali hlavný odborný záujem.

Pred niekoľkými rokmi sa v našich tréningoch, konzultáciách a facilitovaných stretnutiach často objavovali pojmy ako konflikt, eskalácia a de-eskalácia, „hate speech“, násilné strety, „horizontálna hostilita“ a podobne. Po skúsenosti s celospoločenskými ťažkosťami, akými boli pandémie, migračné krízy, dehumanizačné nálepkovanie, či šíriace sa hoaxy, sme pochopili, že sústrediť sa len na neželané javy nie je naša šálka kávy. Snažili sme postaviť sa čelom voči rôznorodým problémom v spoločnosti. Šíriť postupy, ktoré vedú k vzájomnému rešpektu, načúvaniu jeden druhému a k zmierovaniu medzi skupinami. Znepriatelené skupiny si kedysi nevedeli prísť na meno. Prestávali v sebe vidieť partnerov. „Tých druhých“ začali vo verejných diskusiách označovať ako oponentov, konkurentov alebo protivníkov. Preto sa v posledné roky snažíme obohacovať naše kurzy a aktivity o aspekt toho, ako kultivovať nádej a pestovať empatiu k odlišnosti. Vnímať ich ako niečo, čo nás všetkých obohacuje. Len sa nesmieme báť o týchto javoch rozprávať. Pokojne a s úctou...

PDCS V ČÍSLACH 2024



AKTIVITY V ROKU 2024

Témou, ktorá dlhodobo zjednocuje a udáva smer činnosti PDCS, je transformácia konfliktov. V téme hodnotových konfliktov sme aktívni nielen na Slovensku, ale aj v Európe, najmä v priestore Strednej Európy, kde sa snažíme spájať relevantných aktérov, propagovať dobrú prax a prinášať nové metódy na depolarizáciu a posilňovanie kultúry demokratického dialógu.





1

OBČIANSKI AKTÉRI V KONFLIKTOCH

O ČO NÁM V TÉME IDE

Realizujeme projekty a aktivity s cieľom posilňovať kompetencie **občianskych aktérov intervenujúcich v komunitných a spoločenských konfliktoch**, ktoré majú hodnotový základ. Chceme prepájať občianskych aktérov na Slovensku a vo východnej a strednej Európe, ktorí sa podobne ako my snažia nájsť spôsoby zvyšovania porozumenia medzi rôznymi aktérmi v spoločenských konfliktoch, či už prostredníctvom dialógu (deliberácie), alebo inými komunitnými alebo vzdelávacími aktivitami. Spolu s týmito aktérmi chceme presadzovať demokratické hodnoty slobody, či oceňovania rôznorodosti vo verejnom diskurze, ako aj širšej zodpovednosti za svet, v ktorom žijeme.

V roku 2024 sme sa v tejto oblasti venovali najmä posilňovaniu kompetencií miest v oblasti prevencie násilného extrémizmu, naďalej sme sa venovali zvyšovaniu informačnej bezpečnosti slovenských mimovládnych organizácií a zamerali sme sa aj na podporu rôznych typov zručností mladých organizácií naprieč Slovenskom.

SILA MIEST III: PREVENIA NÁSILNÉHO EXTRÉMIZMU NA MESTSKEJ ÚROVNI

V rámci tohto programu sme naďalej pracovali s podporou miest v strednej a východnej Európe v oblasti prevencie násilného extrémizmu na lokálnej – mestskej úrovni. V marci sme v spolupráci so Strong Cities Network a hlavným mestom SR Bratislavou zorganizovali medzinárodnú konferenciu pre mestských aktérov zapojených do vývoja, implementácie a udržateľnosti multidisciplinárnych prístupov k prevencii násilia v mestách. Zúčastnili

sme sa tiež okrúhleho stola medzi zástupcami mimovládnych organizácií na Slovensku a zástupcami severoamerických miest (USA a Kanada). Pripravili sme tiež viacero prípadových štúdií prevencie násilia a extrémizmu v mestách pre tzv. „City Spotlight“ (Bratislava, Žilina, Budapešť, Nitra, Lviv) a štrukturované rozhovory pre tzv. „Mayoral guide“ (Primátor Bratislavy Matúš Vallo, viceprimátor Nitry Miloslav Špoták). Zástupcovia viacerých miest (Bardejov, Nitra, Žilina, Szombately, Budapešť) sa vďaka programu zúčastnili viacerých svetových mestských fór a konferencií.

Program sme realizovali v partnerstve so Strong Cities Network.

2 ODOLNÁ OBČIANSKA SPOLOČNOSŤ

O ČO NÁM V TÉME IDE

Veríme, že súčasťou demokratickej spoločnosti je aj prosperujúca občianska spoločnosť. Pomáhame rôznorodým občianskym organizáciám lepšie naplňovať vlastné poslanie a profesionálnejšie robiť svoju prácu. Ostatné roky sa spoločenský kontext, v ktorom fungujeme stále rýchlejšie mení, a tým sa často zhoršujú podmienky pre prácu občianskych organizácií. Preto sa zameriavame na posilňovanie organizačnej odolnosti neziskových organizácií, ako aj osobnej odolnosti ľudí v organizáciách, ale aj aktivistov v sociálnych hnutiach.

MOZAIKA LOKÁLNEJ ZMENY

V tomto roku sme naplno rozbehli program, v ktorom ponúkame mládežníckym organizáciám alebo organizáciám pracujúcim s mládežou z celého Slovenska možnosť získať profesionálne vzdelávanie a odborné vedenie v aktívnom pôsobení na lokálnej úrovni. Od nápadu a písania projektov a získavania finančných zdrojov, cez prípravu stratégií miestneho aktivizmu a vedenie dialógu až po dosiahnutie zmeny.



V programe sa venujeme napríklad tomu, ako pripraviť stratégiu na dosiahnutie pozitívnej zmeny na miestnej úrovni tak, aby aktivity spájali, boli konštruktívne, participatívne, dobre komunikované a strategicky premyslené. V prvom kole sme pracovali s 19 organizáciami, zrealizovali sme 3 tréningy (zamerané na hodnotovú komunikáciu, participáciu a facilitáciu). Do výzvy na malé granty, cez ktoré mohli úspešné organizácie realizovať aktivity na lokálnej úrovni, sme podporili 10 malých projektov s celkovou sumou 25 000 €. Ich [zoznam a obsah](#) si môžete pozrieť na našej webovej stránke.

V roku 2024 sme po úspešnom ukončení prvej kohorty organizácií spustili aj druhé kolo. Ďalších 20 organizácií si prejde podobným programom. V decembri tieto organizácie absolvovali prvé školenie zamerané na písanie projektov a fundraising a zároveň sme otvorili a vyhodnotili novú výzvu na malé granty, v ktorej sme podporili ďalších 11 malých projektov v celkovej hodnote 25 000 €.

Ako lektori sme tiež zrealizovali 4 tréningy pre mimovládne organizácie v 4 rôznych mestách v Slovinsku zamerané na témy negociácie, hodnotovej komunikácie, organizačnej reziliencie a depolarizácie.

Projekt s názvom Proteus je realizovaný v partnerstve s Transatlantic foundation a ďalšími 7 partnermi zo 7 krajín (Sloga zo Slovinska, Sofia Platform z Bulharska, Ceraneo z Chorvátska, Nadace Via z Čiech, Shipyard Foundation z Poľska, CERE z Rumunska, Power of Humanity Foundation z Maďarska), financovaný z programu Európskej výkonnej agentúry pre vzdelávanie a kultúru (EACEA) prostredníctvom programu Európskej únie „Občania, rovnosť, práva a hodnoty (CERV)“.



PROGRAM DIGITÁLNEHO AKTIVIZMU

V spolupráci s Techsoup Global Network sme pokračovali v programe digitálneho aktivizmu pre občiansku spoločnosť, v rámci ktorej sme dlhodobo pracovali s 5 mimovládnymi organizáciami (Sme Spolu, V.I.A.C, ECAV, Futureg a Mládež ulice), ktoré sa postupne zapájali do školení a konzultácií v oblasti organizačnej odolnosti voči dezinformáciám a dezinformačným

kampaniam, proaktívnejšie pôsobenie v komunikácii s verejnosťou či klientami, zvýšenie kyberbezpečnosti alebo schopnosti reagovať na krízové situácie, ako aj možnosť zakomponovať nové technológie (vrátane AI) do pôsobenia organizácie.

V roku 2024 sme zorganizovali šesť tréningov, desiatky hodín konzultácií s expertmi v daných oblastiach vrátane prípravy plánov kybernetickej bezpečnosti pre jednotlivé organizácie.

Všetky organizácie tiež získali podporu v podobe malých grantov v celkovej výške 15 700 € (kumulatívne za všetky projekty) a jeden spolupracujúci grant v hodnote 9 300 € na aktivity spojené s informačnou bezpečnosťou. V rámci projektu sme tiež pripravili tri štvrtročné správy rôznych nenávisťných naratívov na Slovensku a väčšiu mapovaciu správu, do ktorej bolo zapojených 12 európskych krajín.

Na sklonku roka sme spoluorganizovali medzinárodnú konferenciu **Megaphone** v Bratislave, na ktorej sa zúčastnilo 130 občianskych aktérov z vyše 15 krajín. Okrem organizačnej a logistickej podpory podujatia sme ako PDCS prispeli hneď trom odbornými vystúpeniami v troch rôznych workshopoch.

Viacerými blogmi sme tiež prispeli do rozvoja **Hive Mind Community** – čo je medzinárodná platforma mimovládnych organizácií zaujímajúcich sa o digitálnu gramotnosť a odolnosť.

Projekt podporuje Google.org, vedie ho TechSoup Europe v úzkej spolupráci s partnermi TechSoup Global Network vrátane: The Baltic Center for Media Excellence (BCME) z Lotyšska, The Civic Resilience Initiative (CRI) z Litvy, Funky Citizens z Rumunska, Metamorphosis Foundation zo Severného Macedónska, NIOK Foundation z Maďarska, VIA Association z Česka a PDCS zo Slovenska.

POWERED BY THE PEOPLE

Projekt, na ktorom sme spolupracovali s Partners Global, bol zameraný na pomoc pre aktivistov a ich spolupracovníkov aktívnych v nenásilných sociálnych hnutiach presadzujúcich ľudské práva, sociálnu spravodlivosť, demokraciu a inklúziu v rámci ekosystému globálnych

sociálnych hnutí. Pomáhali sme pri tvorbe dizajnu Regionálnych organizačných skupín (Regional Organizing Collectives – ROC) v piatich regiónoch sveta, ktorých zmyslom bolo poskytovať projektu lepšie porozumenie situácie aktivistov v konkrétnom regióne a navigáciu pri stanovovaní priorít programu v rámci grantových a vzdelávacích aktivít. Súčasne sme facilitovali stretnutia Európskej a Eurázijskej Regionálnej organizačnej skupiny.

3 OBČIANSKA PARTICIPÁCIA

O ČO NÁM V TÉME IDE

Presadzujeme, aby boli **verejné rozhodnutia v zásadných otázkach verejných politík prijímané s využitím participatívnych procesov**. Seba aj iných vzdelávame v tom, aké možnosti participatívnych procesov sú v konkrétnych situáciách tie najvhodnejšie, ale aj v tom, aké sú ich obmedzenia. Chceme experimentovať s formami využívania deliberatívneho prístupu pri vedení verejnej diskusie. V aktuálnych spoločenských témach hľadáme formy diskusie, ktoré účastníkom umožnia zvažovať odlišné, často konfliktné názory a argumenty, a súčasne dosahovať porozumenie a prípadne dohodu na tom, čo v konkrétnych otázkach máme ako spoločnosť robiť.

V rokoch 2023 a 2024 sme pre Mesto Trnava viedli viacero **verejných stretnutí k nastaveniu parkovacej politiky mesta**. O stretnutie s predstaviteľmi mesta k tejto téme bol obrovský záujem a súčasne časť obyvateľov Trnavy nebola zavedeniu parkovacej politiky pozitívne naklonená. Cieľom stretnutí bolo poskytnúť obyvateľom informácie z prvej ruky, priamo od vedenia mesta, umožniť diskusiu obyvateľov s pracovníkmi mesta priamo zodpovednými za návrh jednotlivých parkovacích zón, ako aj umožniť zbieranie pripomienok obyvateľov ešte pred finálnym návrhom konkrétnych zón.

Pre NEDÚ (Národný endokrinologický ústav) sme koordinovali participatívny proces k obnove Kúpeľného parku v Ľubochni. Podnety

k budúcej obnove tohto pamiatkovo chráneného parku sme zbierali spolu s miestnou rodáčkou Michaelou Galvánkovou Smail. A to cez rozhovory s miestnymi aktérmi a prostredníctvom seminárov so žiačkami a žiakmi základnej školy. Následne sme pre všetkých obyvateľov a návštevníkov pripravili dotazník. Proces sa momentálne vyhodnocuje a pracujeme na výslednej správe z neho.

Facilitovali sme jedinečný participatívny proces tvorby **metodiky na akceleráciu obnoviteľných zdrojov energie** na Slovensku. Proces zastrešuje Úrad podpredsedu vlády pre Plán obnovy a znalostnú ekonomiku. Keďže povoľovanie a zavádzanie obnoviteľných zdrojov energie je zložitá úloha, vyžaduje si spoluprácu viacerých rezortov (životné prostredie, hospodárstvo, zdravotníctvo) a štátnych úradov. Vďaka Klimatickej koalícii, ktorá nás do procesu prizvala, sa od začiatku zapojili aj zástupcovia podnikateľského sektora, ako aj mimovládne organizácie zamerané na ochranu klímy, právny štát a biodiverzitu. Tento proces vytvoril unikátne spolupráce a nové pracovné vzťahy v oblasti energetickej transformácie. Metodika bude dokončená v roku 2025, pričom nás čakajú ďalšie participatívne stretnutia, ktoré zabezpečia širokú odbornú aj verejnú diskusiu o jej finálnej podobe.



S Mestským úradom v Trenčíne sme spolupracovali pri vytváraní **Inštitútu participácie**. Novým koordinátorkám participácie sme poskytli mentoringovú a facilitačnú podporu pri participatívnych procesoch dvoch vnútroblokov (M. Bella a Kvetná). Pre obyvateľov sme spolu zorganizovali verejné stretnutia s diskusiou, aj virtuálnu prechádzku a dotazník.

Pre mesto Malacky sme aj prostredníctvom použitia metód zapojenia zainteresovaných aktérov a verejnosti vytvorili **Stratégiu rozvoja kultúry** do roku 2030.

4 ORGANIZAČNÝ ROZVOJ A ZMENA

O ČO NÁM V TÉME IDE

Organizácie niekedy potrebujú reštart. Pomáhame s procesmi, ktoré prinášajú zmeny v ich živote a fungovaní. Facilitujeme strategické stretnutia, koučujeme lídrov, konzultujeme organizačné zmeny, ktoré pomáhajú reagovať na nové výzvy, robíme evaluácie programov, posilňujeme ich odolnosť. Keďže nás zmena baví, pomáhame ju zvládať aj našim partnerom.

Na jeseň roku 2024 sme pripravili dizajn a začali proces strategického plánovania aj pre **Múzeum mesta Bratislavy (MMB)**. Do konca roka sme s tímom múzea prešli zisťovacou a analytickou fázou, a taktiež sme započali intervenčnú fázu, ktorou sme pokračovali aj v roku 2024. Intervenčná fáza sa zamerala na participatívne zapojenie kľúčových zamestnankýň a zamestnancov do formulovania spoločnej vízie, strategických cieľov a akčného plánu múzea. Výsledkom procesu je jasná vízia a konkrétny plán pre ďalší rozvoj inštitúcie.

V priebehu prvého polroka 2024 sme intenzívne spolupracovali aj so **Zoologickou záhradou v Bratislave**. Organizačný rozvoj bol zacielený primárne na zoologické oddelenie. Diagnostické rozhovory s vedením, zoolóškami a zoológmi, aj s vybranými chovateľmi a chovateľkami, nám

pomohli pripraviť monitorovaciu správu so zisteniami a odporúčaniami na zmeny. Tie boli kombináciou krokov, ktoré nie je náročné a nákladné urobiť a do praxe mohli byť zavedené takmer ihneď, ale aj vecí, ktoré si žiadajú väčšiu investíciu a týkajú sa skôr dlhšieho časového rámca. Ich zavádzanie do praxe teda bude prebiehať postupne.



V tomto roku sme facilitovali štyri workshopy pre **Magistrát hlavného mesta SR Bratislava** zamerané na systematické zavádzanie bezbariérovosti v projektoch mesta. Workshopy realizovala Sekcia sociálnych vecí v spolupráci s expertmi z Výskumného a školiaceho centra bezbariérového navrhovania CEDA, Fakulty architektúry a dizajnu STU v Bratislave a PDCS.

V uplynulom roku sme sa podieľali na viacerých **facilitáciách, hodnoteniach a odborných stretnutiach** zameraných na podporu dialógu, spolupráce a strategického plánovania. Viedli sme diskusiu členov Asociácie firemných nadácií a nadačných fondov (ASFIN), ktorú zastrešuje Nadácia Pontis a facilitovali sme stretnutie v rámci vzdelávacieho programu ENTER spoločnosti Slovak Telekom.

Zrealizovali sme viacero **facilitovaných stretnutí** pre organizáciu Inakosť a vypracovali sme hodnotenie pre Slobodnú školu v Košiciach. Pre Karpatskú nadáciu sme moderovali stretnutie členov Platformy ranej

starostlivosti a facilitovali sme stretnutie rôznorodých partnerov, spolupracovníkov a zapojených aktérov pre **Bratislavskú vodárenskú spoločnosť** na tému vodozádržných opatrení. Diskusiu sme spracovali a vytvorili sme návrhy na zamerania možných verejných politík v tejto oblasti.

V rámci **projektu DEMO**, organizovaného iniciatívou European Alternatives, sme pripravili a zrealizovali dvojdnové stretnutie mimovládnych organizácií z krajín EÚ. Ide o projekt zameraný na podporu demokracie, participácie, volieb, mentorstva a komunitného organizovania, ktorého cieľom je posilniť sieť angažovaných európskych občanov a občanok.

Ďalej sme viedli **pracovné stretnutia** platformy Otvorená kultúra, realizovali skupinové rozhovory pre Etnologický ústav Slovenskej akadémie vied a facilitovali strategické stretnutie interného tímu Slovenskej sporiteľne. Pod značkou SME SPOLU sme sa venovali komunitným facilitáciám a podieľali sme sa aj na iniciatíve *Nestrať sa v Trnavskom kraji*, kde sme navrhli a realizovali facilitačný proces dialógu širokého spektra aktérov vrátane verejnej správy, organizácií poskytujúcich voľnočasové aktivity, predstaviteľov škôl, študentov atď.



5

TRÉNINGY A VZDELÁVANIE

O ČO NÁM V TÉME IDE

Našu misiu naplňame aj prostredníctvom tréningov, ktoré reagujú na aktuálne témy spojené s transformáciou konfliktov, občianskou participáciou alebo s novými výzvami v oblasti vzdelávania, s ktorými sa stretávajú učitelia rôznych typov škôl. **Špecializované vzdelávanie** poskytujeme tiež pracovníkom verejnej správy i súkromného sektora.

V roku 2024 sa nám podarilo realizovať až 42 **otvorených tréningov** pre 505 účastníkov z mimovládnych organizácií, štátnej a verejnej správy, súkromného sektora a aj pre jednotlivcov. Naša ponuka kurzov zaujala aj niektoré inštitúcie, ktorým sme pripravili **vzdelávanie na mieru**:

- pre občianske združenie Mareena sme realizovali tréning v **osobnej odolnosti**,
- pre Záhradu v Banskej Bystrici to boli kurzy v téme hodnotovej komunikácie a **pozitívnych naratívov** a osobnej odolnosti,
- tému **Hodnotové konflikty** sme priniesli študentom programu Sokrates, Za obzor,
- Inakosť potrebovala kurz na mieru v téme **prípravy a vedenia porád**,
- pre SAŽP sme pripravili a odvieďli kurzy v témach ako **manažment environmentálnych konfliktov**, argumentácia a kritické myslenie a presvedčivé vystupovanie,
- na záver roka sme realizovali sériu kurzov pre MsÚ Nitra, ktorých pracovníci ocenili kurzy na tému **facilitácie** a komunikácie v konfliktných situáciách,
- v priebehu roka 2024 sme realizovali viaceré kurzy zamerané na **umelú inteligenciu**, efektívne promptovanie, v čom môže byť AI užitočná v našej práci a pod. Kurzy sa realizovali prezenčne aj online pre tieto organizácie: Raabe, Ambrela, Karpatská nadácia, SAV, SAIA.

- Počas 3-dňového stretnutia občianskych aktérov z 8 krajín sme zrealizovali tréning na tému „**Ako sa vysporiadať s online nenávisťou**“ v Bratislave a v spolupráci s Maďarskou Háver Foundation.
- Tému **De-polarizácia a prepájanie komunít** sme priniesli viacerým organizáciám a inštitúciám: Oddeleniu sociálnych vecí bratislavského Magistrátu, organizácii Mládež ulice, konzorciu organizácií pracujúcich s mládežou, či trendspotterom z YouthWatch. V tejto téme sme realizovali workshop aj na konferencii Edufórum v Bratislave so zameraním na pracovníkov v oblasti školstva.

V roku 2024 sme začali spolupracovať s re-use centrom **Baterkárreň** na vytvorení programu **kontinuálneho neformálneho environmentálneho vzdelávania** na Slovensku. Program zavádza komplexný a praktický model celoročného vzdelávania pre žiakov 1. a 2. stupňa ZŠ (6–15 rokov), ktorý momentálne na Slovensku chýba. V rámci spolupráce sme navrhli učivo na témy ako je klimatická kríza, greenwashing, recyklácia a zodpovedné podnikanie, pričom sme kládli dôraz na samotných žiakov, ich schopnosti a autonómiu. Cieľom programu je motivovať žiakov k aktívnemu zapojeniu – zdôrazňuje význam zapojenia vzdelávacieho systému do boja s klimatickou krízou a podporu trvalo udržateľného rozvoja. Spolupráca na programe bude pokračovať aj roku 2025.



DONORI, KLIENTI A PARTNERI

Aliancia maďarských stredoškôľakov na Slovensku
Americké veľvyslanectvo na Slovensku
Bratislavská vodárenská spoločnosť
Carpathian Foundation Hungary
Centrum environmentálnej a etickej výchovy Živica
Centrum pre výskum etnicity a kultúry
Centrum včasnej intervencie Bratislava, n.o.
Cirkevná základná škola s materskou školou Jána Krstiteľa
České centrum fundraisingu
Dare to be Grey, Holandsko
DEMDIS
Depaul Slovensko
Detský fond OSN (UNICEF)
Digitálna inteligencia
Domka – združenie saleziánskej mládeže
Dr. Josef Raabe Slovensko
EduValue
eRko – Hnutie kresťanských spoločenstiev detí
ESET, spol. s r.o.
Etnologický ústav AV ČR
Eurocluster
European Center for Non-forProfit Law Stichting
Evanjelická cirkev augsburského vyznania na Slovensku
Fundacja TechSoup

Európska komisia
 Geografický ústav SAV
 Google.org
 Greenpeace Slovensko
 Haver Informal Jewish Education Foundation
 Heinrich-Böll-Stiftung
 Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava
 I-Europa
 Iniciatíva Inakosť
 Inklucentrum – Centrum inkluzívneho vzdelávania
 Institute for Strategic Dialogue
 Inštitút pre aktívne občianstvo
 InTYMYta
 Kancelária verejného ochrancu práv
 Karpatská nadácia
 Katolícke pedagogické a katechetické centrum
 Klíma ťa potrebuje
 Klimatická koalícia
 Komisia pre mládež Bratislavskej arcidiecézy
 Laputa
 LITA
 Malý Berlín
 Mareena
 match them
 MEMO 98
 Mesto Malacky
 Mesto Nitra
 Mesto Trenčín
 Mesto Trnava



Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR
 Ministerstvo obrany SR
 Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR
 Ministerstvo spravodlivosti SR
 Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR
 Mládež ulice
 Mladiinfo Slovensko
 Mladiinfo Dolný Kubín
 Na ceste, s.r.o.
 Nadácia otvorenej spoločnosti
 Nadácia Pontis
 Národné osvetové centrum
 Národný endokrinologický a diabetologický ústav
 OZ Futureg
 OZ Klub rómskych aktivistov v SR



OZ Kobudo Kai
 OZ SaUvedom
 OZ Stopa Slovensko
 OZ Klíma Fokus
 OZ Sytev
 OZ Vagus
 PartnersGlobal, USA
 Platforma rozvojových organizácií – Ambrela
 Platforma pre Demokraciu
 Prešovské dobrovoľnícke centrum
 PS:Events
 Rómovia pre budúcnosť – Šanca na lepší život
 Rozvojová agentúra Žilinského samosprávneho kraja
 SAIA
 Seesame

Senica 2.0
 SK Dental
 Sloga zo Slovinska
 Slovenská agentúra životného prostredia
 Slovenská akadémia vied
 Slovenská nadácia pre UNICEF
 Slovenská sporiteľňa
 SME SPOLU, o.z.
 Strong Cities Network
 Súkromná základná škola slobodného demokratického vzdelávania
 Team Bratislava
 Transatlantic Foundation
 Truc Spherique
 Úrad na ochranu oznamovateľov protispoločenskej činnosti
 Ústredná knižnica SAV
 V.I.A.C. – Inštitút pre podporu a rozvoj mládeže
 Via Iuris
 Volkswagen Slovakia
 VrábleSiTy
 VYDRA – Vidiecka rozvojová aktivita
 VYDRA
 Vysoká škola múzických umení
 Záhrada – Centrum nezávislej kultúry
 Združenie STORM
 Zoologická záhrada Bratislava
 a ďalší

KTO JE KTO V PDCS V ROKU 2024

RIADITEĽKA/RIADITEĽ

Karolína Miková (do 09/2024)

Lukáš Zorád (od 09/2024)

PREDSEDNÍČKA SPRÁVNEJ RADY

Karolína Miková

ZÁSTUPKYŇA RIADITEĽA

Anna Zemanová



RIADITEĽKA KANCELÁRIE

Monika Straková

PROJEKTOVÍ MANAŽÉRI A MANŽÉRKY, TRÉNERI A TRÉNERKY, KONZULTANTI A KONZULTANTKY

Dušan Ondrušek

Ivana Ivanová

Adriana Mockovčáková

Ľubica Stanek

Zuza Fialová

Viera Kiseľová

Bohdan Smieška

EXTERNÍ SPOLUPRACOVNÍCI

Katarína Nagy Pázmány

Miroslava Molnár Lachká

Peter Gušťačík

Marie Stracenská

Natália Pindrochová

FINANČNÝ MANAŽÉR

Rastislav Valentovič

ÚČTOVNÍČKA

Zuzana Kamenická

STAROSTLIVOSŤ O KVIETKY A NAŠE PRIESTORY

Katarína Szigeti

STÁŽISTI A STÁŽISTKY

Daniela Miková

Erik Kollárik

Miriam Straková

Daniela Nousiainen

Kristína Botláčová

Tadeáš Paštinský

ROZPOČET PDCS

V ROKU 2024

v celých eurách k 31. 12. 2024

Súvaha	Brutto	Korekcia	Netto
Aktíva			
Dlhodobý hmotný majetok	124 218	85 617	38 601
Dlhodobý finančný majetok			
Zásoby			
Krátkodobé pohľadávky	35 168		35 168
Finančné účty	246 229		246 229
Časové rozlíšenie	43 416		43 416
Aktíva celkom	449 031	85 617	363 414

Pasíva	
Imanie a peňažné fondy	6 200
Fondy tvorené zo zisku	49 731
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	223 977
Výsledok hospodárenia	5 994
Rezervy	0
Dlhodobé záväzky	537
Krátkodobé záväzky	4 870
Bankové výpomoci a pôžičky	0
Časové rozlíšenie	72 105
Pasíva celkom	363 414

Výkaz ziskov a strát (v celých eurách)	Činnosť		k 31. 12. 2024
Náklady	Hlavná nezdaňovaná	Podnikateľská zdaňovaná	Spolu
Spotreba materiálu	13 729	387	14 116
Spotreba energie	2 400	49	2 449
Predaný tovar			
Opravy a udržiavanie	3 543	2 091	5 634
Cestovné	9 490		9 490
Náklady na reprezentáciu			
Ostatné služby	182 080	20 963	203 043
Mzdové náklady	99 224	35 099	134 323
Zákonné sociálne poistenie	33 087	11 132	44 219
Zákonné sociálne náklady	4 955		4 955
Daň z nehnuteľnosti	258	258	516
Ostatné pokuty a poplatky	28		28
Ostatné pokuty a penále	16		16
Odpísané pohľadávky			
Úroky	8		8
Kurzové straty	476		476
Dary			
Osobitné náklady	16 727		16 727
Manká a škody			
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	3 312	1 445	4 757
Poskytnuté príspevky iným účtovným jednotkám	88 042		88 042
Iné ostatné náklady	427		427
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám			
Náklady celkom	457 802	71 424	529 226

Výnosy			
Tržby z predaja služieb	189	72 595	72 784
Tržby za predaný tovar			
Aktivácia vnútroorganizačných služieb			
Úroky	1		1
Kurzové zisky	1 333		1 333
Prijaté dary			
Prijaté príspevky od iných organizácií a fyz. osôb	333 209		333 209
Osobitné výnosy			
Iné ostatné výnosy			
Príspevky z podielu zaplatenej dane			
Dotácie	127 909		127 909
Výnosy celkom	462 641	72 595	535 236
Výsledok hospodárenia pred zdanením	4 839	1 171	6 010
Daň z príjmov		16	16
Výsledok hospodárenia po zdanení	4 839	1 155	5 994

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Štatutárnemu orgánu PDCS, o.z., Štúrova 13, 811 02 Bratislava

SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti PDCS, o.z. („Organizácia“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2024, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Organizácie k 31. decembru 2024 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Organizácie sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Iná skutočnosť

Organizácia nespĺňa veľkostné kritériá pre povinný audit účtovnej závierky v zmysle zákona o účtovníctve, a teda nemusí ani vypracovať výročnú správu. Pre audit účtovnej závierky sa rozhodla dobrovoľne.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Organizácie nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Organizáciu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný

(1)

podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávosti, ak také existujú. Nesprávosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Organizácie.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Organizácie nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Organizácia prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

Bratislava, 20. marca 2025

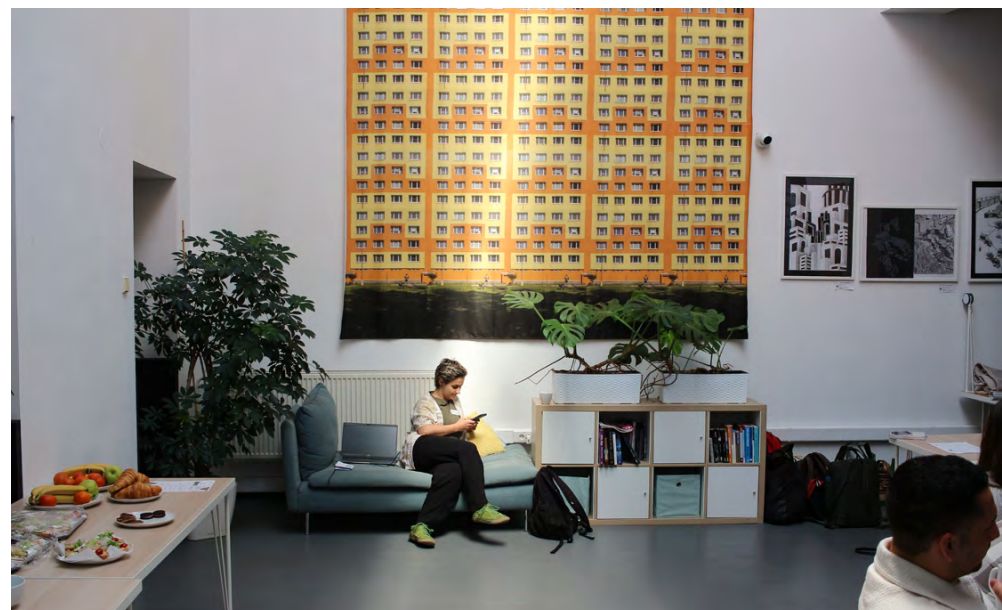
D. P. F., spol. s r. o.
Černíková 6, 831 01 Bratislava
Licencia SKAU č. 140

Obchodný register Okresného súdu
Bratislava I, odd. Sro, vl. č. 23006/B



Ing. Jana Paulenová
Štatutárny audítor
Licencia SKAU č. 442

(2)





PDCS, o.z., Partners for Democratic Change Slovakia
Štúrova 13 / 811 02 Bratislava / Slovensko
tel.: +421-2-52 92 50 16 / e-mail: pdcs@pdcs.sk / www.pdcs.sk

