



VÝROČNÁ SPRÁVA

2025



Radost' z dialógu,
poznávania a zmeny ▲



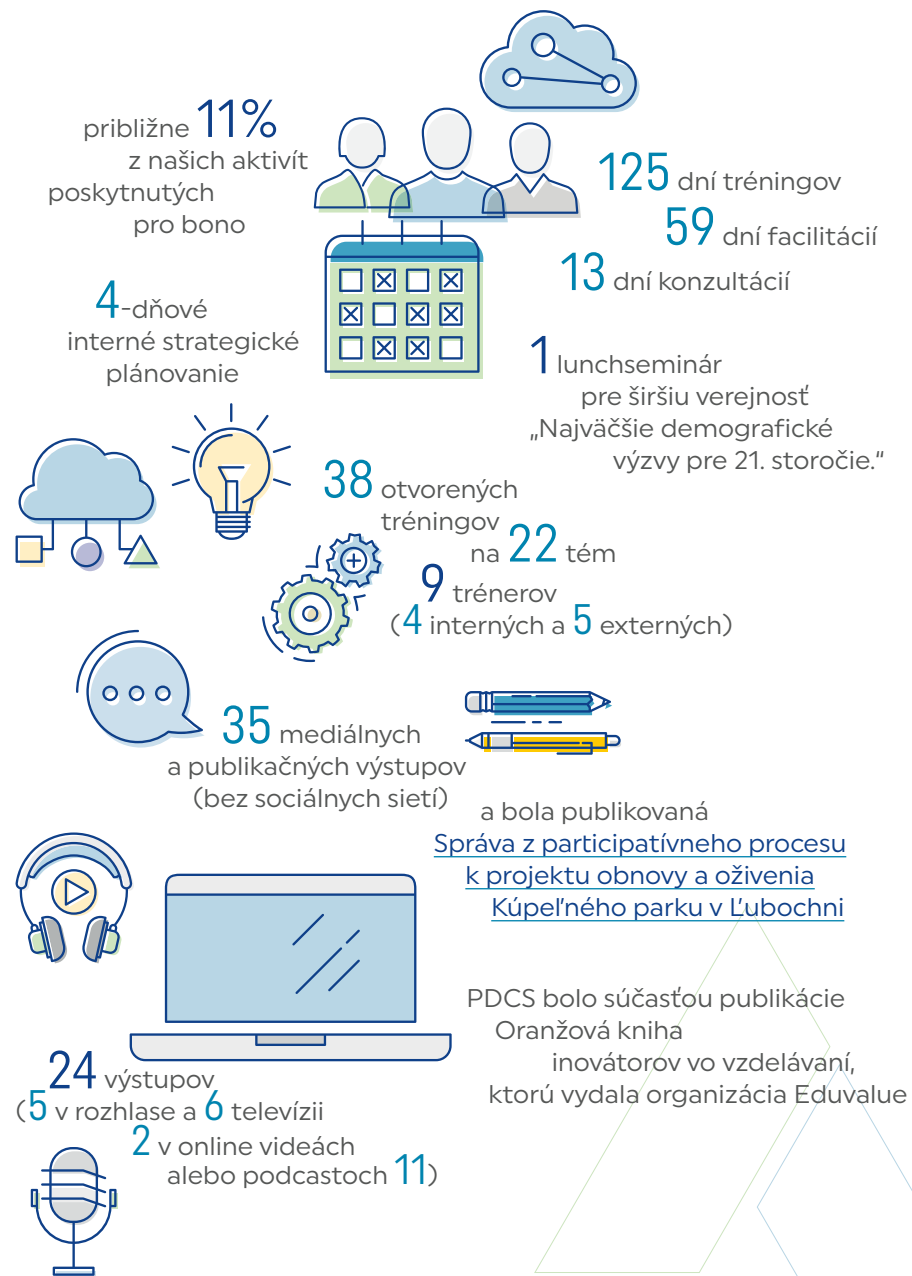
HĽADANIE SVETLA V HMLISTÝCH ČASOCH

Keď sme sa v januári roku 2025 v tíme rozprávali, aký nás čaká rok, ešte sme netušili, že s našim heslom do tohto roku „Hľadanie svetla v hmle“ sme sa trafili nie len metaforicky, ale vzhľadom na hmlisté počasie koncom roka aj doslovne. Každému z nás chýbalo viacero slnečných dní a neustála hmla bola častou témou debát. Veľká nejasná hmla však zasiahla aj celú občiansku spoločnosť, ktorá tvorí podstatnú časť našich partnerov a klientov, a to nie len na Slovensku. Hneď v januári zrušil americký prezident Donald Trump celý americký program medzinárodnej rozvojovej spolupráce, z ktorého benefitovali milióny ľudí po celom svete a ktorý tvoril výraznú infraštruktúru v dosahovaní rozvojových cieľov, ako napríklad znižovanie chudoby, na globálnej úrovni. To samozrejme negatívne zasiahlo aj množstvo podporných organizácií, ktoré túto dôležitú agendu vo svete podporovali, vrátane viacerých našich partnerských organizácií v zahraničí. Na Slovensku sme boli svedkami nových legislatívnych opatrení namierených proti občianskej spoločnosti (ktoré neskôr už v roku 2026 vyhlásil ústavný súd za protiústavné a túto legislatívu zrušil). Tieto opatrenia boli veľmi nejasné, rôzni právnici ich interpretovali rôzne, čo vytváralo právnu neistotu a my všetci sme museli neúmerne veľa energie venovať tomu, aby sme sa v novej legislatíve zorientovali a boli schopní ju dodržiavať. Namiesto vyjasnenia vzťahov

medzi mimovládnyimi organizáciami a štátom, z toho vznikala poriadne neprehľadná hmla. Napriek všetkým týmto prekážkam zvonka, ktoré sťažujú chod a fungovanie mimovládnych organizácií a tým pádom aj náš pozitívny dopad na ľudí, s ktorými pracujeme, sme v PDCS veľmi hrdí na to, že sa nám aj v roku 2025 darilo naplňať našu misiu. Darilo sa nám podporovať rozvoj a odolnosť občianskeho sektora, darilo sa nám vytvárať priestor na dialóg a viesť náročné verejné diskusie a podieľali sme sa aj na najväčších oslavách 17. novembra od samotnej nežnej revolúcie. Na nasledujúcich stránkach našej výročnej správy si môžete pozrieť, ako sme hľadali svetlo v hmle v roku 2025.



PDCS V ČÍSLACH 2025



AKTIVITY V ROKU 2025

Témou, ktorá dlhodobo zjednocuje a udáva smer činnosti PDCS, je transformácia konfliktov. V téme hodnotových konfliktov sme aktívni nielen na Slovensku, ale aj v Európe, najmä v priestore Strednej Európy, kde sa snažíme spájať relevantných aktérov, propagovať dobrú prax a prinášať nové metódy na depolarizáciu a posilňovanie kultúry demokratického dialógu.



1

OBČIANSKI AKTÉRI V KONFLIKTOCH

O ČO NÁM V TÉME IDE

Realizujeme projekty a aktivity s cieľom posilňovať kompetencie **občianskych aktérov intervenujúcich v komunitných a spoločenských konfliktoch**, ktoré majú hodnotový základ. Chceme prepájať občianskych aktérov na Slovensku a vo východnej a strednej Európe, ktorí sa podobne ako my snažia nájsť spôsoby zvyšovania porozumenia medzi rôznymi aktérmi v spoločenských konfliktoch, či už prostredníctvom dialógu (deliberácie), alebo inými komunitnými alebo vzdelávacími aktivitami. Spolu s týmito aktérmi chceme presadzovať demokratické hodnoty slobody, či oceňovania rôznorodosti vo verejnom diskurze, ako aj širšej zodpovednosti za svet, v ktorom žijeme.

V roku 2025 sme v tejto oblasti rozbehli dva nové projekty, prepájali sme kľúčových aktérov, ktorí sa snažia riešiť problematiku šírenia nepravdivých informácií. Pomáhali sme viesť dialóg vedúci k spolupráci aktívneho občianstva v Mestách za demokraciu. Viedli sme workshopy pre uzavreté skupiny (Katedra žurnalistiky na UCM v Trnave, Nadácia Pontis, Záhrada v Banskej Bystrici atď.) a zúčastnili sa viacerých domácich aj medzinárodných konferencií a workshopov (vo Varšave, Lipsku, Pécsi, Náměšti nad Oslavou, Lubľane či Sarajeve).

Projekt Resilient Europe (začiatok 09/2025) podporený dotačnou schémou Erasmus + sa venuje problematike polarizácie spoločnosti. Pedagógom, pracovníkom s mládežou a mladým ľuďom v ňom poskytneme praktické nástroje na prácu s polarizujúcimi témami. Postupne vytvoríme digitálne nástroje, animácie a aktivity potrebné na vyrovnanie sa s aktuálnymi spoločenskými výzvami a poskytneme školenia na využí-

vane týchto nástrojov pre ľudí pracujúcich v oblasti vzdelávania. Všetky vytvorené materiály budú dostupné zdarma na novovytvorenej webovej stránke projektu. V roku 2025 sme projekt rozbehli spoločne s našimi chorvátskymi partnermi Hermes a holandským partnerom Dare to be Grey na spoločnom dvojdňovom plánovacom stretnutí v Bratislave.

V rámci dlhodobejšej spolupráce s **platformou Mestá za demokraciu** sa nám podarilo získať podporu z Fondu Ú, ktorá je zameraná na posilnenie vnútorných kapacít tejto platformy. Mestá za demokraciu fungujú ako neformálna platforma, ktorá spája aktivistov a ich neformálne zoskupenia v 20 mestách na Slovensku. Funguje tiež ako súčasť celonárodných iniciatív a na základe potreby vie mobilizovať verejnosť pri rozličných príležitostiach. V rámci spoločného projektu sme sa sústredili na zadefinovanie vízie, stratégie, spoločných cieľov a spôsob komunikácie dovnútra aj navonok. Tento projekt bude ukončený v druhej polovici roku 2026.

Od septembra do decembra sme sa venovali desiatim menším a stredne veľkým občianskym združeniam v rámci mini programu **Ako (proaktívne) chrániť svoju organizáciu voči klamstvám**, ktoré často čelia krivým obvineniam a klamlivým informáciami o ich členoch/kách, či rovno celým kampaniam namiereným voči nim, prípadne im niečo podobné hrozí. Počas celodňového workshopu sme sa venovali tomu, ako pracovať s cieľovými skupinami, o ktorých sa šíria nepravdivé či nenávisťné informácie, rozoberali sme prípadové štúdiá a spoločne popremýšľali, kedy a aký typ reakcie je vhodný. Následne mali organizácie možnosť konzultovať svoje komunikačné stratégie s odborníčkou na tento typ komunikácie, či expertami z PDCS. Skúsenosti z implementácie sme opäť zdieľali počas online stretnutia. V PDCS veríme, že takýto proaktívny prístup a vedomá práca s naratívami pomáhajú občianskym združeniam ustáť aj náročnejšie situácie a vytvárať silné povedomie o dôležitosti ich práce a tak lepšie odolávať klamstvám a zámerne negatívnym antikampaniam, ktoré majú za cieľ ich prácu poškodiť. Program sme realizovali v spolupráci s ECAS a bol podporený zo zdrojov Európskej komisie.

Poslednú aktivitu viacročného programu, zameraného na posilňovanie občianskej spoločnosti v oblasti organizačnej odolnosti voči

nepravdivým informáciami, sme venovali strategickej diskusii viacerých kľúčových aktérov pôsobiacich v tejto oblasti. S desiatimi zástupcami šiestich organizácií sme sa stretli v Banskej Bystrici, kde sme zmapovali aktuálnych aktérov a partnerov na Slovensku i v zahraničí, efektivitu jednotlivých programov, ako aj dôležitosť jazyka, ktorý sa v tejto oblasti používa.

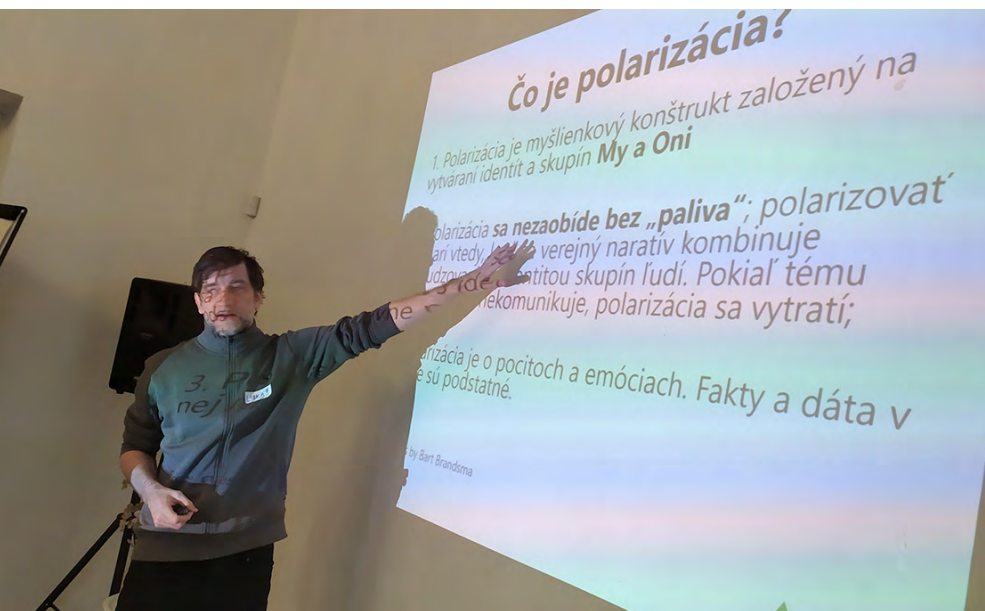
Viacerými blogmi sme tiež prispeli do rozvoja **Hive Mind Community** – čo je medzinárodná platforma mimovládnych organizácií zaujímajúcich sa o digitálnu gramotnosť a odolnosť.

Projekt podporuje Google.org, vedie ho TechSoup Europe v úzkej spolupráci s partnermi TechSoup Global Network vrátane: The Baltic Center for Media Excellence (BCME) z Lotyšska, The Civic Resilience Initiative (CRI) z Litvy, Funky Citizens z Rumunska, Metamorphosis, Foundation zo Severného Macedónska, NIOK Foundation z Maďarska, VIA Association z Česka a PDCS zo Slovenska.



PREHĽAD ĎALŠÍCH MENŠÍCH AKTIVÍT V TEJTO OBLASTI:

- V apríli sme realizovali **workshop o depolarizácii** v rámci medzinárodného podujatia prepájajúceho akademických pracovníkov/čky s občianskym aktérstvom v Slovinskej Ľublane.
- V máji sme viedli **workshop o depolarizácii** pre slovenských pracovníkov s mládežou v Tatranskej Lomnici.



- V máji sme boli hosťami v **panelovej diskusii** na tému „Ako podporovať zmysluplnú politickú angažovanosť mladých ľudí v polarizovanej spoločnosti“ na medzinárodnej konferencii zameranej na prácu s mládežou v nemeckom Lipsku.
- V priebehu mája sme realizovali **sériu tréningov** zameraných na zvládanie nenávisných prejavov a agresie pre Nadáciu Pontis.

- V júni sme boli hosťami v **panelovej diskusii** venujúcej sa témam ako vytvárať prostredie, v ktorom nájdú spoločnú reč rôzne názorové bubliny, ako počuť, čo nám druhí ľudia naozaj hovoria (a neprojektovať si do nich to, čo tam chceme počuť) a o mnohom ďalšom. O skvelé a najmä praktické postrehy a príklady sa s nami podelila aj riaditeľka srbskej organizácie Kreni-Promeni Marina Pavlic a Marcell Lőrincz z maďarskej organizácie Subjective values.
- V júni sme viedli **tréning zameraný na depolarizáciu** pre Katedru masmediálnej komunikácie UCM v Trnave.
- V auguste sme realizovali **tréning zameraný na depolarizáciu** pre pracovníkov/čky oddelenia národných projektov pri Ministerstve školstva SR.
- V septembri a v októbri sme viedli **workshopy o depolarizácii** na medzinárodnej konferencii pracovníkov s mládežou v Náměšti nad Oslavou (ČR), či pre učiteľov z desiatky európskych krajín na konferencii v Bratislave.
- V apríli a novembri sme **prednášali a facilitovali workshopy o premostovaní komunit** a polarizácii na konferencii Evanjelickej cirkvi augsburského vyznania (ECAV) Svetlo a soľ v Malenoviciach, respektíve Liptovskom Jáne.
- V novembri 2025 sme viedli **workshopy zamerané na rámčovanie konfliktov a kreatívne formy nenásilných protestov** na medzinárodnej konferencii Megaphone 2025 v Sarajeve.
- V decembri sme vystúpili na konferencii Ipčka venovanej radikalizácii mládeže s príspevkom o tom, ako sa rozprávať s hodnotovým oponentom.
- V novembri a decembri sme viedli **sériu troch tréningov** na to, ako komunikovať v konfliktoch pre študentov a pracovníkov VŠMU v Bratislave.

ODOLNÁ OBČIANSKA SPOLOČNOSŤ

O ČO NÁM V TÉME IDE

Veríme, že súčasťou demokratickej spoločnosti je aj prosperujúca občianska spoločnosť. Pomáhame rôznorodým občianskym organizáciám lepšie naplňať vlastné poslanie a profesionálnejšie robiť svoju prácu. Ostatné roky sa spoločenský kontext, v ktorom fungujeme stále rýchlejšie mení, a tým sa často zhoršujú podmienky pre prácu občianskych organizácií. Preto sa zameriavame na posilňovanie organizačnej odolnosti neziskových organizácií ako aj osobnej odolnosti ľudí v organizáciách ale aj aktivistov v sociálnych hnutiach.

MOZAIKA LOKÁLNEJ ZMENY

V tomto roku sme pokračovali v programe, v ktorom sme poskytli mládežníckym organizáciám alebo organizáciám pracujúcim s mládežou z celého Slovenska profesionálne vzdelávanie a odborné vedenie v aktívnom pôsobení na lokálnej úrovni. Od nápadu a písania projektov a získavania finančných zdrojov, cez prípravu stratégií miestneho aktivizmu a vedenie dialógu až po dosiahnutie zmeny.

V programe sa venujeme napríklad tomu, ako pripraviť stratégiu na dosiahnutie pozitívnej zmeny na miestnej úrovni tak, aby aktivity spájali, boli konštruktívne, participatívne, dobre komunikované a strategicky premyslené. V roku 2025 sme pokračovali v práci s už druhou skupinou 20-tich organizácií. V 2025 sme zrealizovali 4 tréningy zamerané na hodnotovú komunikáciu, storytelling, participáciu a facilitáciu. Taktiež sme podporili 11 malých projektov s celkovou sumou 25 000 €.

V rámci projektu sme vytvorili aj sériu podcastov „Life Hack“ zameraný na moderné výzvy pre mladých ľudí v spolupráci so SME Closer.

Projekt s názvom Proteus je realizovaný v partnerstve s Transatlantic foundation a ďalšími 7 partnermi zo 7 krajín (Sloga zo Slovinska, Sofia Platform z Bulharska, Ceraneo z Chorvátska, Nadace Via z Čiech, Shipyard Foundation z Poľska, CERE z Rumunska, Power of Humanity Foundation z Maďarska), financovaný z programu Európskej výkonnej agentúry pre vzdelávanie a kultúru (EACEA) prostredníctvom programu Európskej únie „Občania, rovnosť, práva a hodnoty (CERV).

Projekt FOREST, ktorý vedie Transatlantická nadácia v partnerstve s Asociáciou alternatívnych komunit (AKE) v Maďarsku a PDCS, sa zameriava na posilňovanie odolnosti organizácií občianskej spoločnosti v piatich kľúčových oblastiach – dodržiavanie právnych predpisov a inštitucionálna odolnosť, digitálna bezpečnosť, psychologická odolnosť, komunikácia a advokácia a na získavanie finančných prostriedkov. Osobitný dôraz kladie na podporu malých a stredných organizácií vo vidieckych a okrajových regiónoch, pre ktoré sme pripravili sériu vzdelávacích a konzultačných stretnutí.



Presadzujeme, aby boli **verejné rozhodnutia v zásadných otázkach verejných politík prijímané s využitím participatívnych procesov**. Seba aj iných vzdelávame v tom, aké možnosti participatívnych procesov sú v konkrétnych situáciách tie najvhodnejšie, ale aj v tom, aké sú ich obmedzenia. Chceme experimentovať s formami využívania deliberatívneho prístupu pri vedení verejnej diskusie. V aktuálnych spoločenských témach hľadáme formy diskusie, ktoré účastníkom umožnia zvažovať odlišné, často konfliktné názory a argumenty, a súčasne dosahovať porozumenie a prípadne dohodu na tom, čo v konkrétnych otázkach máme ako spoločnosť robiť.



V tomto roku sme pokračovali vo facilitovaní participatívneho procesu tvorby metodiky na akceleráciu obnoviteľných zdrojov energie na Slovensku. Proces zastrešuje Úrad podpredsedu vlády pre Plán obnovy a znalostnú ekonomiku. Keďže povoľovanie a zavádzanie obnoviteľných zdrojov energie je zložitá úloha, vyžaduje si spoluprácu viacerých rezortov (životné prostredie, hospodárstvo, zdravotníctvo) a štátnych úradov. Vďaka Klimatickej koalícii, ktorá nás do procesu prizvala, sa od začiatku zapojili aj zástupcovia podnikateľského sektora, ako aj mimovládne organizácie zamerané na ochranu klímy, právny štát a biodiverzitu. Tento proces vytvoril unikátne spolupráce a nové pracovné vzťahy v oblasti energetickej transformácie. V tomto roku bola najprv v apríli zverejnená pracovná verzia a následne, po pripomienkovaní širšou odbornou i laickou verejnosťou, finálna verzia Metodiky pre rozvoj veternej energetiky v Slovenskej republike – príprava akceleračných zón vhodných na rozvoj veternej energie.

V téme veterných elektrární sme v tomto roku viedli viacero verejných prerokovaní v rámci procesu posudzovania vplyvov na životné prostredie (EIA proces), a to v obciach Strekov, Žihárec a Kráľov Brod. V decembri sme v Stupave viedli Verejné zhromaždenie k prerokovaniu zámeru výstavby veterného parku v Stupave, ktoré na základe petície obyvateľov Stupavy zvolal Mestský úrad Mesta Stupava. Verejného zhromaždenia sa zúčastnilo 356 zaregistrovaných účastníkov, ktorí na mieste hlasovali o výzve za vyhlásenie miestneho referenda.

Pre NEDÚ (Národný endokrinologický ústav) sme spolu s miestnou rodáčkou Michaelou Galvánkovou Smail spracovali výslednú správu z participatívneho procesu k obnove Kúpeľného parku v Ľubochni, ktorý sme spolu robili v priebehu rokov 2023–2024. Pripravili sme aj jeden z podkladov pre budúce zadanie architektonicko-krajinárskej štúdie obnovy parku – zónovanie parku, ktoré vychádza z podnetov obyvateľiek a obyvateľov a zároveň rešpektuje požiadavky pamiatkovej ochrany parku.

ORGANIZAČNÝ ROZVOJ A ZMENA

O ČO NÁM V TÉME IDE

Organizácie niekedy potrebujú reštart. Pomáhame s procesmi, ktoré prinášajú zmeny v ich živote a fungovaní. Facilitujeme strategické stretnutia, koučujeme lídrov, konzultujeme organizačné zmeny, ktoré pomáhajú reagovať na nové výzvy, robíme evaluácie programov, posilňujeme ich odolnosť. Keďže nás zmena baví, pomáhame ju zvládať aj našim partnerom.

V roku 2025 sme konzultantsky a facilitačne sprevádzali tím **Galérie mesta Bratislavy** procesom tvorby stratégie rozvoja do roku 2030. Proces zahŕňal realizáciu fokusovej skupiny s externými expertkami a expertmi, analytickú fázu s dôrazom na zhodnotenie interných kapacít a externého prostredia, facilitované diskusie s vedením a odbornými pracovníkmi a systematickú prácu na definovaní vízie, strategických cieľov a akčného plánu rozvoja inštitúcie. Výsledkom je rámec stratégie, ktorý prepája odbornú kvalitu, verejnú dostupnosť a spoločenskú zodpovednosť GMB s konkrétnymi rozvojovými opatreniami na najbližšie obdobie.

V tomto roku sme konzultantsky a facilitačne sprevádzali strategickým plánovaním na najbližšie tri roky aj **Karpatskú nadáciu**. Naša pomoc spočívala vo facilitovaní dvoch osobných stretnutí širšieho a užšieho tímu, konzultačnej pomoci pri zisťovaní názorov stakeholderov, ako aj pri nastavení podoby finálneho strategického plánu.

V tomto roku sme tiež sprevádzali **Domku – Združenie saleziánskej mládeže** procesom organizačnej zmeny. Na základe kvalitatívnych rozhovoroch so zástupcami a zástupkyňami organizácie boli vytýčené kľúčové tematické oblasti a k nim boli zrealizované facilitované stretnutia. Súčasťou spolupráce bolo aj aktívne podieľanie sa na valnom zhromaždení Domky, kde boli zmeny prezentované členskej základni a získali si podporu stredísk. Spolupráca bude pokračovať nad rámec pôvodnej dohody aj v roku 2026.



Spolupracovali sme s **Inkluentrom – centrom inkluzívneho vzdelávania** pri tvorbe strategického plánu organizácie. Táto spolupráca naviazala na predošlý strategický plán, pri tvorbe ktorého sme facilitovali obdobný proces. Kontinuita v rámci týchto procesov nám spoločne umožnila ľahšie nadviazať na predošlé diskusie a zamerať sa na kľúčové oblasti, ktoré organizácia potrebuje rozvíjať. Ďalšia spolupráca sa týkala implementácie projektu EASI zameraného na podporu integrácie ukrajinských detí do škôl v Českej a Slovenskej republike. V rámci implementácie sme facilitovali proces spolupráce s českými partnermi a sledovanie strategických cieľov a napĺňanie plánovaných výstupov projektu.

V rámci ďalšej spolupráce sme poskytli naše konzultačné služby **Mestskej polícii Bratislava**. Uskutočnili sme sériu diagnostických rozhovorov na všetkých mestských oddeleniach v rámci piatich bratislavských častí. Rozhovory sme uskutočnili naprieč organizačnou štruktúrou Mestskej polície a výstupom boli odporúčania, ktoré sme prezentovali a spoločne prediskutovali s vedením Mestskej polície za účasti zástupcov Hlavného mesta Bratislavy.

O ČO NÁM V TÉME IDE

Našu misiu napĺňame aj prostredníctvom tréningov, ktoré reagujú na aktuálne témy spojené s transformáciou konfliktov, občianskou participáciou alebo s novými výzvami v oblasti vzdelávania, s ktorými sa stretávajú učitelia rôznych typov škôl. **Špecializované vzdelávanie** poskytujeme tiež pracovníkom verejnej správy i súkromného sektora.

V roku 2025 sme pokračovali v spolupráci so **Zoologickou záhradou v Bratislave**. Zoologické oddelenie absolvovalo sériu tréningov v oblasti manažérskych a komunikačných zručností, keďže, okrem odbornej práce, každý zo zoológov a zoologičiek vedie niekoľko tímov.



V tomto roku sme začali spoluprácu so školami Felix v Bratislave zisťovaním vzdelávacích potrieb riadiacich pracovníkov a kurzom zameraným na vedenie hodnotiacich rozhovorov so zamestnancami. V roku 2026 bude naša spolupráca pokračovať ďalšími kurzami.

V roku 2025 sa nám podarilo realizovať **38 otvorených tréningov** pre 394 účastníkov z mimovládnych organizácií, štátnej a verejnej správy, súkromného sektora a aj pre jednotlivcov. Ponuku našich kurzov sa snažíme inovovať a rozširovať o ďalšie aktuálne témy a postupy tak, aby reflektovali aktuálne trendy vo vzdelávaní.

Naša ponuka kurzov zaujala aj niektoré inštitúcie, ktorým sme pripravili **vzdelávanie na mieru**:

- pre neziskovú organizáciu Jeden rodič sme realizovali sériu prezenčných a online kurzov zameraných na posilnenie tímu a wellbeingu pracovníkov,
- tému práce s nástrojmi umelej inteligencie sme sprostredkovali viacerým inštitúciám a organizáciám ako napr. VŠMU, Raabe, Eduvalue, Noesis, Inkluscentrum, MMB, SAAIC, BESST, Globsec a ďalšie,
- s MsÚ Nitra sme spolupracovali na sérii vzdelávaní pre pracovníkov úradu a pre členov Mládežníckeho parlamentu v Nitre, ktorí popracovali na svojich prezentačných zručnostiach a asertívnej komunikácii,
- pre GMB sme realizovali sériu tréningov zameraných na komunikačné zručnosti a pre MČ Staré mesto sme pripravili tréning v particiačných technikách pre poslancov mestskej časti,
- pre doktorandov Slovenskej akadémie vied sme viedli sériu kurzov zameraných na prezentačné zručnosti, ako aj na kvalitnú prípravu samotnej prezentácie. Tieto kurzy boli realizované v anglickom jazyku.

DONORI, KLIENTI A PARTNERI

Aliancia maďarských stredoškôľakov na Slovensku
Americké veľvyslanectvo na Slovensku
Bratislavská vodárenská spoločnosť
Carpathian Foundation Hungary
Centrum environmentálnej a etickej výchovy Živica
Centrum pre výskum etnicity a kultúry
Centrum včasnej intervencie Bratislava, n.o.
Cirkevná základná škola s materskou školou Jána Krstiteľa
České centrum fundraisingu
Dare to be Grey, Holandsko
DEMDIS
Depaul Slovensko
Detský fond OSN (UNICEF)
Digitálna inteligencia
Domka – združenie saleziánskej mládeže
Dr. Josef Raabe Slovensko
EduValue
eRko – Hnutie kresťanských spoločenstiev detí
ESET, spol. s r.o.
Etnologický ústav AV ČR
Eurocluster
European Center for Non-forProfit Law Stichting
Evanjelická cirkev augsburského vyznania na Slovensku
Fundacja TechSoup
Európska komisia

Geografický ústav SAV
Google.org
Greenpeace Slovensko
Haver Informal Jewish Education Foundation
Heinrich-Böll-Stiftung
Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava
I-Europa
Iniciatíva Inakosť
Inklucentrum – Centrum inkluzívneho vzdelávania
Institute for Strategic Dialogue
Inštitút pre aktívne občianstvo
InTYMYta
Kancelária verejného ochrancu práv
Karpatská nadácia
Katolícke pedagogické a katechetické centrum
Klíma ťa potrebuje
Klimatická koalícia
Komisia pre mládež Bratislavskej arcidiecézy
Laputa
LITA
Malý Berlín
Mareena
match them
MEMO 98
Mesto Malacky
Mesto Nitra
Mesto Trenčín
Mesto Trnava
Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR

Ministerstvo obrany SR
 Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR
 Ministerstvo spravodlivosti SR
 Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR
 Mládež ulice
 Mladiinfo Slovensko
 Mladiinfo Dolný Kubín
 Na ceste, s.r.o.
 Nadácia otvorenej spoločnosti
 Nadácia Pontis
 Národné osvetové centrum
 Národný endokrinologický a diabetologický ústav
 OZ Futureg
 OZ Klub rómskych aktivistov v SR
 OZ Kobudo Kai
 OZ SaUvedom
 OZ Stopa Slovensko
 OZ Klíma Fokus
 OZ Sytev
 OZ Vagus
 PartnersGlobal, USA
 Platforma rozvojových organizácií – Ambrela
 Platforma pre Demokraciu
 Prešovské dobrovoľnícke centrum
 PS:Events
 Rómovia pre budúcnosť – Šanca na lepší život
 Rozvojová agentúra Žilinského samosprávneho kraja
 SAIA
 Sesame

Senica 2.0
 SK Dental
 Sloga zo Slovinska
 Slovenská agentúra životného prostredia
 Slovenská akadémia vied
 Slovenská nadácia pre UNICEF
 Slovenská sporiteľňa
 SME SPOLU, o.z.
 Strong Cities Network
 Súkromná základná škola slobodného demokratického vzdelávania
 Team Bratislava
 Transatlantic Foundation
 Truc Spherique
 Úrad na ochranu oznamovateľov protispoločenskej činnosti
 Ústredná knižnica SAV
 V.I.A.C. – Inštitút pre podporu a rozvoj mládeže
 Via Iuris
 Volkswagen Slovakia
 VrábleSiTy
 VYDRA – Vidiecka rozvojová aktivita
 VYDRA
 Vysoká škola múzických umení
 Záhrada – Centrum nezávislej kultúry
 Združenie STORM
 Zoologická záhrada Bratislava
 a ďalší

KTO JE KTO V PDCS V ROKU 2025

RIADITEĽ

Lukáš Zorád

PREDSEDNÍČKA SPRÁVNEJ RADY

Karolína Miková

ZÁSTUPKYŇA RIADITEĽA

Anna Zemanová

RIADITEĽKA KANCELÁRIE

Monika Straková

PROJEKTOVÍ MANAŽÉRI A MANŽÉRKY, TRÉNERI A TRÉNERKY, KONZULTANTI A KONZULTANTKY

Bohdan Smieška

Dušan Ondrušek

Filip Vagač

Ivana Ivanová

Adriana Mockovčáková (do 30. 4. 2025)

Ľubica Stanek (do 30. 4. 2025)

EXTERNÍ SPOLUPRACOVNÍCI

Katarína Nagy Pázmány

Marie Stracenská

Miroslava Molnár Lachká

Natália Pindrochová

Peter Guštafík

Zuza Fialová

FINANČNÝ MANAŽÉR ÚČTOVNÍČKA

Rastislav Valentovič

Zuzana Kamenická

STAROSTLIVOSŤ O KVIETKY A NAŠE PRIESTORY

Katarína Szigeti

STÁŽISTI A STÁŽISTKY

Alexandra Kéryová

Kristína Botlóová

Miriam Straková

Patrícia Gabajová



ROZPOČET PDCS V ROKU 2025

v celých eurách k 31.12. 2025

Súvaha	Brutto	Korekcia	Netto
Aktíva			
Dlhodobý hmotný majetok	124 218	90 374	33 844
Dlhodobý finančný majetok	55 507		55 507
Zásoby			
Krátkodobé pohľadávky	103 215		103 215
Finančné účty	280 514		280 514
Časové rozlíšenie	22 782		22 782
Aktíva celkom	586 236	90 374	495 862

Pasíva	
Imanie a peňažné fondy	6 200
Fondy tvorené zo zisku	49 731
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	229 971
Výsledok hospodárenia	19 396
Rezervy	0
Dlhodobé záväzky	543
Krátkodobé záväzky	128
Bankové výpomoci a pôžičky	0
Časové rozlíšenie	189 893
Pasíva celkom	495 862

Výkaz ziskov a strát (v celých eurách)	činnosť		k 31.12. 2025
	Hlavná nezdaňovaná	Podnikateľská zdaňovaná	
<i>Náklady</i>			
Spotreba materiálu	6 840	567	7 407
Spotreba energie	1 863		1 863
Predaný tovar			
Opravy a udržiavanie	3 862	2 349	6 211
Cestovné	5 661		5 661
Náklady na reprezentáciu			
Ostatné služby	142 365	24 093	166 458
Mzdové náklady	87 218	36 352	123 570
Zákonné sociálne poistenie	28 661	13 106	41 767
Zákonné sociálne náklady	4 304		4 304
Daň z nehnuteľnosti	258	258	516
Ostatné pokuty a poplatky	151	118	269
Kurzové straty	8 335		8 335
Osobitné náklady	9 225	171	9 396
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	3 312	1 445	4 757
Poskytnuté príspevky iným účtovným jednotkám	20 521		20 521
Iné ostatné náklady	366		366
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám			
Náklady celkom	322 942	78 459	401 401

Výnosy			
Tržby z predaja služieb	175 061	67 004	242 065
Tržby za predaný tovar			
Aktivácia vnútroorganizačných služieb			
Úroky	8		8
Kurzové zisky	200		200
Výnosy z precenenia cenných papierov	507		507
Prijaté príspevky od iných organizácií a fyz. osôb	79 128		79 128
Osobitné výnosy			
Iné ostatné výnosy			
Príspevky z podielu zaplatenej dane			
Dotácie	98 890		98 890
Výnosy celkom	353 794	67 004	420 798
Výsledok hospodárenia pred zdanením	30 852	-11 455	19 397
Daň z príjmov	1		1
Výsledok hospodárenia po zdanení	30 851	-11 455	19 396



AUDIT ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Účtovná závierka spoločnosti za rok 2025 bola predmetom dobrovoľného auditu, ktorý vykonala audítorská spoločnosť D.P.F., spol. s r.o. držiteľ licencie SKAU č. 442.

Audítor vydal dňa 17. 3. 2026 správu audítora k účtovnej závierke. Účtovná závierka spoločnosti za rok 2026, ktorá bola predmetom dobrovoľného auditu, nie je súčasťou tejto výročnej správy.

Účtovná závierka je uložená v Registri účtovných závierok a je verejne dostupná v úplnom znení.

Výročná správa nebola predmetom auditu. Audítor neoveroval jej súlad s účtovnou závierkou ani nehodnotil informácie uvedené v tejto výročnej správe, keďže spoločnosť nemá povinnosť auditu.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Štatutárnemu orgánu PDCS, o.z., Štúrova 13, 811 02 Bratislava

SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Názor

Uspokojili sme audit účtovnej závierky spoločnosti PDCS, o.z. („Organizácia“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2025, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Organizácie k 31. decembru 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Organizácie sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Iná skutočnosť

Organizácia nespĺňa veľkostné kritériá pre povinný audit účtovnej závierky v zmysle zákona o účtovníctve, a teda nemusí ani vypracovať výročnú správu. Pre audit účtovnej závierky sa rozhodla dobrovoľne.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Organizácie nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Organizáciu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný

(1)

podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivu alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Organizácie.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Organizácie nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Organizácia prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

Bratislava, 17. marca 2026

D. P. F., spol. s r. o.
Černicová 6, 831 01 Bratislava
Licencia SKAU č. 140

Obchodný register Okresného súdu
Bratislava I, odd. Sro, vl. č. 23006/B



Ing. Jana Paulenová
Štatutárny audítora
Licencia SKAU č. 442

(2)



PDCS, o.z., Partners for Democratic Change Slovakia
Štúrova 13 / 811 02 Bratislava / Slovensko
tel.: +421-2-52 92 50 16 / e-mail: pdcs@pdcs.sk / www.pdcs.sk