



PDCS 2023

# VÝROČNÁ SPRÁVA



Radost' z dialógu,  
poznávania a zmeny ▲



**Takmer každý deň uplynulého roka** sme boli konfrontovaní pesimistickými informáciami o dôsledkoch klimateckej krízy, ruskej agresie na Ukrajine a obavami z ekonomických a politických ohrození. David Brooks v článku „Ničí nás katastrofické myslenie?“ upozorňuje, že žijeme vo svete masovej neurózy. Môžeme sa dostať do myšlienkovvej špirály, v ktorej človek začne vnímať svet a udalosti okolo seba ako negatívne. Hrozí, že sa necháme zvalcovať seba-potvrdzujúcimi vlnami strachu, hnevu a nenávisťi. Ale Brooks upozorňuje aj na druhú možnosť – optimistickejšiu stránku uvažovania o týchto javoch. Nemali by sme dovoliť, aby naše dnešné vízie temnoty a zmaru dosiahli naplnenie. Môžeme kultivovať optimizmus, nádej a reagovať na zhoršujúcu sa spoločenskú situáciu vlastnou aktivitou. Uťahovať si z hoaxov, nebedákať, ale hľadať tvorivé riešenia a pomáhať tým, ktorí to navyše potrebujú. Dôležité je prispieť k tomu, aby sme kultivovali umenie spolupatričnosti a reciprocity. História ukazuje, že byť pesimistom sa nevypláca.



Takmer každý deň minulého roka sme boli aj svedkami opačných javov: videli sme odvahu vyjadriť svoj menšinový pro-demokratický postoj na opakujúcich sa masových demonštráciách. Tešili sa z prejavov solidarity s odídcami z Ukrajiny a boli sme pri tom, keď ukrajinská menšina na Slovensku zorganizovala prvé fórum v snahe posilniť ukrajinsko-slovenskú spoluprácu a integráciu Ukrajincov na Slovensku, držali sme palce podpore pre ľudí z menšín a vnímali sympatie pre nezávislé občianske aktivity pre ľudí, ktorí pôsobia v ťažkých podmienkach malých miest a vidieka, pre veľmi inovatívne projekty podporujúce mladých ľudí, seniorov, ženy, či ľudí, ktorých sa týka inakosť. Vnímame nárast pochopenia a podpory verejnosti pre riešenie klimateckej krízy. Zažili sme mnoho aktivít, kde konštruktívny dialóg a vzájomné porozumenie viedli k dobrým rozhodnutiam.

Aj naše interné diskusie občas vyústili do špecifických podôb optimizmu – do panglosianizmu – teda presvedčenia, že naša práca slúži špecifickému zmyslu a deje sa najlepšie, ako sa len môže diať, či optimalizmu – pocitu, že je dôležité naučiť sa akceptovať aj dočasný neúspech, lebo po prežití aj tejto skúsenosti bude úspech nasledovať. V tíme nevidíme veci iba čierno-bielo. Diskusie v tíme boli aj v uplynulom roku veľmi rôznofarebné. A niekedy sme nestíhali „filozofovať“, lebo zmysluplnej práce bolo toľko, že na iné sme ani nepomysleli. A z tej rôznorodosti a energie tímu sa tešíme naďalej.



V roku 2023 sme získali cenu [SDGs](#) za dlhodobú snahu o budovanie demokratického dialógu na všetkých úrovniach naprieč sektormi a boj proti polarizácii spoločnosti. Nadácia Pontis každoročne organizuje už niekoľko rokov Cenu SDGs, ocenenie, prostredníctvom ktorého chcú vyzdvihnúť a oceniť jednotlivcov, projekty alebo organizácie, ktoré svojou činnosťou prispievajú k naplneniu cieľov udržateľného rozvoja. Sústreďujú sa na aktuálne témy, ktoré v danom roku najviac trápia spoločnosť. Tento rok sa zamerali na aktivity, ktoré reagujú na vrcholiacu polarizáciu spoločnosti a krízu demokracie. Získané ocenenie si veľmi vážime a veríme, že v snahe o budovanie vzájomného dialógu a porozumenia budeme pokračovať aj naďalej.

# PDCS V ČÍSLACH 2023





# AKTIVITY V ROKU 2023



Témou, ktorá dlhodobo zjednocuje a udáva smer činnosti PDCS, je transformácia konfliktov. V téme hodnotových konfliktov sme aktívni nielen na Slovensku, ale aj v Európe, najmä v priestore Strednej Európy, kde sa snažíme spájať relevantných aktérov, propagovať dobrú prax a prinášať nové metódy na depolarizáciu a posilňovanie kultúry demokratického dialógu.

1

## OBČIANSKA PARTICIPÁCIA

### O ČO NÁM V TÉME IDE

Presadzujeme, aby boli **verejné rozhodnutia v zásadných otázkach verejných politík prijímané s využitím participatívnych procesov**. Seba aj iných vzdelávame v tom, aké možnosti participatívnych procesov sú v konkrétnych situáciách tie najvhodnejšie, ale aj v tom, aké sú ich obmedzenia. Chceme experimentovať s formami využívania deliberatívneho prístupu pri vedení verejnej diskusie. V aktuálnych spoločenských témach hľadáme formy diskusie, ktoré účastníkom umožnia zvažovať odlišné, často konfliktné názory a argumenty a súčasne dosahovať porozumenie a prípadne dohodu na tom, čo v konkrétnych otázkach máme ako spoločnosť robiť.

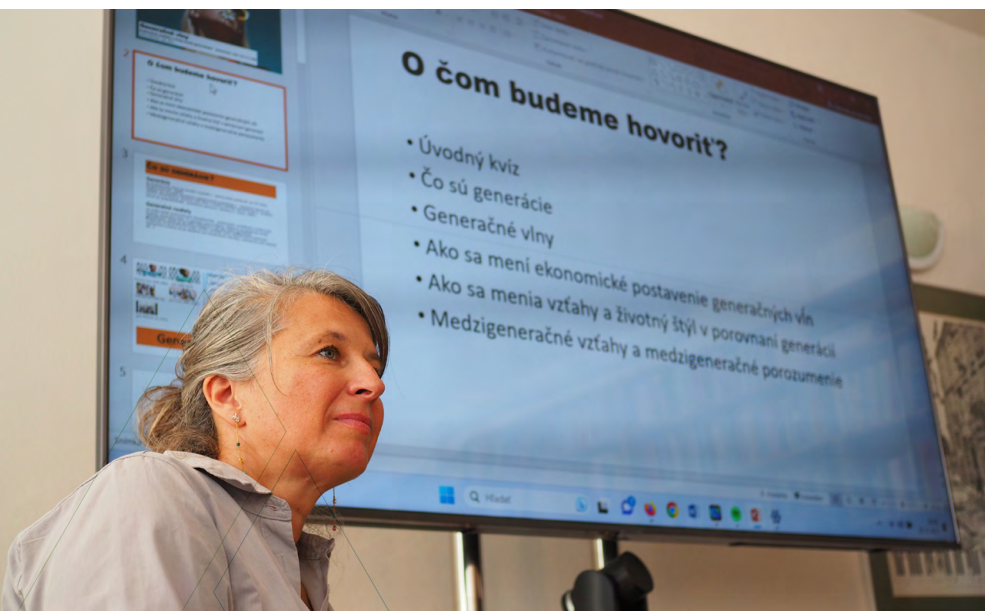
Participatívny proces prípravy **Komunitného plánu sociálnych služieb hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy 2023 – 2030** pokračoval v roku 2023 prípravou Celomestského komunitného plánu. Súčasťou prípravy bola séria stretnutí s mestskými časťami. Pre SSV HMBA sme realizovali fokusovú skupinu k vyhodnoteniu priebehu sčítania ľudí bez domova v Bratislave.

Počas celého roku sme spolupracovali s mestom Trnava, najmä s referátom participácie, na projekte **Plánuj mesto – Posuň miesto**, v ktorom mesto Trnava zapája obyvateľov do určovania priorít v oblasti revitalizácie a tvorby verejných priestorov. Mestu sme pomohli nastaviť postup zberu námietok od obyvateľov, ich spracovania a následného výberu prioritných projektov. V roku 2023 bol úspešne ukončený prvý testovací dvojročník, vybrané priority obyvateľov boli vzaté na vedomie v miestnom zastupiteľstve a postupne sa realizujú. Viac informácií je možné nájsť na webovej stránke mesta [Plánuj mesto Trnava](#).

V spolupráci s architektonickým štúdiom 2021 Architekti sme viedli odborné workshopy k architektonickej súťaži na **Štvrt'** – novú obytnú zónu v **Trnave**. V nadväznosti k tomuto procesu a chystanej zmene územného plánu sme pre mesto Trnava viedli aj verejné stretnutie s vlastníkmi v tejto lokalite.

V meste **Lubochňa** spolupracujeme na participatívnom procese k obnove pamiatkovo chráneného Kúpeľného parku (tzv. Veľkého parku). V roku 2023 sme proces spolu s Michaelou Smail nastavili, prebiehať bude v roku 2024.

Facilitujeme prácu medzirezortnej pracovnej skupiny, ktorú zvoláva **Národná implementačná a koordinačná autorita Plánu obnovy (NIKA)**. Úlohou skupiny je pripomienkovať metodiky na vytváranie akceleračných zón pre veterné parky a povoľovanie veterných elektrární tak, aby Slovensko splnilo svoje ciele v oblasti rozvoja veternej energie. Facilitáciu a vedenie participatívneho procesu robíme na požiadanie [Klimatickej koalície](#).



## 2

## OBČIANSKI AKTÉRI V KONFLIKTOCH

### O ČO NÁM V TÉME IDE

Realizujeme projekty a aktivity s cieľom posilňovať kompetencie **občianskych aktérov intervenujúcich v komunitných a spoločenských konfliktoch**, ktoré majú hodnotový základ. Chceme prepájať občianskych aktérov na Slovensku a vo Východnej a Strednej Európe, ktorí sa podobne ako my, snažia nájsť spôsoby zvyšovania porozumenia medzi rôznymi aktérmi v spoločenských konfliktoch, či už prostredníctvom dialógu (deliberácie), alebo inými komunitnými alebo vzdelávacími aktivitami. Spolu s týmito aktérmi chceme presadzovať demokratické hodnoty slobody, či oceňovania rôznorodosti vo verejnom diskurze, ako aj širšej zodpovednosti za svet, v ktorom žijeme.

V roku 2023 sme sa v tejto oblasti venovali najmä posilňovaniu kompetencií miest v oblasti prevencie násilného extrémizmu, pokračovali sme vo vývoji európskeho observatória online nenávisti a venovali sme sa aj zvyšovaniu informačnej bezpečnosti slovenských mimovládnych organizácií.

### SILA MIEST II: PREVENIA NÁSILNÉHO EXTRÉMIZMU NA MESTSKEJ ÚROVNI

V rámci tohto programu sme v roku 2023 zorganizovali **posledný zo série ôsmich vzdelávacích online seminárov** s poprednou výskumníčkou v tejto oblasti **Cynthiou Miller-Idriss** a venovali sme sa extrémizmu z pohľadu verejného zdravia. Do programu Sila miest II. je zapoje-

ných vyše 50 odborníkov/čiek na prevenciu násilného extrémizmu zo Slovenska, Poľska, Českej republiky, Maďarska, Rakúska, Rumunska, Bulharska a Gruzínska.

Účastníci programu sa tiež uchádzali o **malé granty** zamerané na realizáciu projektov smerujúcich k prevencii násilného extrémizmu v ich meste. Z desiatich podaných projektov sme podporili 4, ich realizácia prebehla v prvom polroku 2023 (v Ostrave, v Budapešti a v dvoch menších poľských mestách).

Na jeseň sme do Bratislavy pozvali na študijnú cestu 10 odborníkov a odborníkov na prevenciu extrémizmu. Jej cieľom bola výmena skúseností medzi medzinárodnými účastníkmi a bratislavskými odborníkmi/čkami. Okrem PDCS sme s účastníkmi/čkami navštívili nízkoprahové centrá Kaspian v Petržalke (vrátane petržalského skateparku), Mládež ulice spolu s komunitným centrom Stará Jedáleň v Krasňanoch, nové nízkoprahové centrum na Obchodnej ulici vedené magistrátom mesta Bratislava, ako aj policajnú stanicu na Obchodnej ulici v Bratislave.

*Program sme realizovali v partnerstve so Strong Cities Network, je finančne podporený Americkou ambasádou v Bratislave.*

## EUROPEAN OBSERVATORY OF ONLINE HATE (EOOH)

Aj v roku 2023 sme pokračovali v projekte, ktorý je zameraný na **analýzu nenávisťných prejavov v online priestore**, k čomu vyvíjame online nástroj na báze umelej inteligencie a spracovania veľkého objemu dát z desiatky sociálnych sietí a to vo všetkých 24 jazykoch EÚ s pridaním ruštiny a arabčiny. Našou úlohou bolo koordinovať expertov a expertky zo Strednej a Východnej Európy z **piatich oblastí**: akademická, tvorba politik, policajné zložky, komunikácia, kampane a občianska spoločnosť.

V roku 2023 sme spoločne s partnermi zorganizovali **expertné okrúhle stoly** v Berlíne a Ríme, kde sa kombinovane zúčastnilo vyše 70 expertov z viac ako 20 krajín EÚ. V rámci okrúhlych stolov sme diskutovali o možnostiach využitia nástroja a jeho jednotlivých funkcionalít a analyzovali desiatky prípadových štúdií. Na základe spätnej väzby od expertov, programátori z partnerskej organizácie Textgain neustále vylep-

šujú funkcionality nástroja a skvalitňujú možnosti jeho využitia na analýzu veľkých súborov dát z rôznych sociálnych sietí. Desiatky prípadových štúdií, realizovaných pomocou nástroja EOOH, bolo prezentovaných na konferenciách v Berlíne a Ríme, na ktorých sme sa podieľali organizačne a aj ako moderátori obsahových častí programu.

V rámci kampaňovej časti programu sme pokračovali v sérii **podcastov s názvom „Cena konfliktu“**. V roku 2023 vzniklo v tejto sérii 5 podcastov. Na stránke [eoooh.eu](http://eoooh.eu) si môžete prečítať ďalšie novinky z projektu, blogy, či vypočuť podcasty na aktuálne spoločenské témy súvisiace s online nenávisťou v európskom geografickom priestore.

*Projekt je realizovaný v partnerstve s Textgain (Bel), Dare To Be Grey (Hol), Hogeschool Utrecht (Hol) a je financovaný z programu „European Commission’s Rights, Equality and Citizenship Programme“.*

## MOZAIKA LOKÁLNEJ ZMENY

V tomto roku sme spustili náš nový program, v ktorom ponúkame možnosť mládežníckym organizáciám alebo organizáciám pracujúcim s mládežou z celého Slovenska, získať profesionálne vzdelávanie a odborné vedenie v aktívnom pôsobení na lokálnej úrovni. Od nápadu a písania projektov a získavania finančných zdrojov, cez prípravu stratégií miestneho aktivizmu a vedenie dialógu až po dosiahnutie zmeny.

V programe sa venujeme napríklad tomu, ako pripraviť stratégiu na dosiahnutie pozitívnej zmeny na miestnej úrovni tak, aby aktivity spájali, boli konštruktívne, participatívne, dobre komunikované a strategicky premyslené. V prvom kole pracujeme s 19 organizáciami a v roku 2023 sme stihli zrealizovať dva úvodné tréningy zamerané na písanie projektov a fundraising a na komunikáciu v konflikte a depolarizáciu. Otvorili sme tiež výzvu na malé granty, cez ktoré budú môcť úspešné organizácie realizovať aktivity na lokálnej úrovni.

*Projekt s názvom Proteus je realizovaný v partnerstve s Transatlantic foundation a ďalšími 7 partnermi zo 7 krajín (Sloga zo Slovinska, Sofia Platform z Bulharska, Ceraneo z Chorvátska, Nadace Via z Čiech, Shipyard Foundation z Poľska,*



*CERE z Rumunska, Power of Humanity Foundation z Maďarska), financovaný z programu Európskej výkonnej agentúry pre vzdelávanie a kultúru (EACEA) prostredníctvom programu Európskej únie „Občania, rovnosť, práva a hodnoty (CERV)“.*

## PROGRAM DIGITÁLNEHO AKTIVIZMU

V spolupráci s Techsoup Global Network sme spustili program digitálneho aktivizmu pre občiansku spoločnosť, v rámci ktorej sme vybrali 5 mimovládnych organizácií (Sme Spolu, V.I.A.C, ECAV, Futureg a Mládež ulice), ktoré sa zapojili do dlhodobého programu vzdelávania a odbornej aj finančnej podpory. V tomto programe poskytujeme možnosť zvýšiť organizačnú odolnosť voči dezinformáciám a dezinformačným kampaniam, proaktívnejšie pôsobenie v komunikácii s verejnosťou či klientami, zvýšenie kyberbezpečnosti alebo schopnosti reagovať na krízové situácie, ako aj možnosť zakomponovať nové technológie (vrátane AI) do pôsobenia organizácie.

V roku 2023 sme zorganizovali úvodné informačné stretnutie, dva tréningy a desiatky hodín konzultácií s expertmi v daných oblastiach. Pripravili sme mapovaciu správu rôznych nenávisťných naratívov na Slovensku a jej štvrtročný update, ktoré sú súčasťou väčšej správy z 12 európskych krajín.

*Projekt podporuje Google.org, vedie ho TechSoup Europe v úzkej spolupráci s partnermi TechSoup Global Network vrátane: The Baltic Center for Media Excellence (BCME) z Lotyšska, The Civic Resilience Initiative (CRI) z Litvy, Funky Citizens z Rumunska, Metamorphosis Foundation zo Severného Macedónska, NIOK Foundation z Maďarska, VIA Association z Česka a PDCS zo Slovenska.*



## FACILITÁCIA PRVÉHO UKRAJINSKÉHO FÓRA NA SLOVENSKU

Konzultačne a facilitačne sme prispeli k prvému fóru ukrajinských združení a iniciatív na Slovensku. Stretlo sa vyše sto ľudí, ktorí sa v rôznych kútoch Slovenska, od Bratislavy, cez Rimavskú Sobotu a Kežmarok až po Košice snažia o lepšiu integráciu ukrajinskej menšiny na Slovensku, o vzájomnú podporu a spoluprácu medzi sebou aj medzi menšinovým a väčšinovým obyvateľstvom, či o humanitárnu pomoc. Ide o množstvo drobnej, poctivej mravenčej práce, ktorá často nie je ocenená, no je nesmierne dôležitá. Konferenciu organizovalo Ukraine-Slovakia SOS / SME SPOLU.

Akadémia dialógu sa v prvom polroku 2023 transformovala do online výzvy pre jednotlivcov i organizácie, ktorá prebiehala na jar, ale je aktuálna priebežne. Výzva je zameraná na zručnosti dialógu s názorovým oponentom tam, kde tento dialóg môže priniesť obohatenie pre obe strany. Pozostáva zo série úloh, ktoré ľudia môžu plniť jednotlivo alebo v skupinách a vykračovať tak zo svojej komfortnej zóny. Výzva mala veľký úspech nielen medzi mladými.

Akadémia vyvrcholila dvojdňovým tréningom naživo v kaštieli v Budmericiach, kde si ľudia z MVO, cirkví, verejných i súkromných škôl vyskúšali v praxi viaceré zručnosti a techniky.

## 3 ORGANIZAČNÝ ROZVOJ A ZMENA

### O ČO NÁM V TÉME IDE

Organizácie niekedy potrebujú reštart. Pomáhame s procesmi, ktoré prinášajú zmeny v ich živote a fungovaní. **Facilitujeme** strategické stretnutia, koučujeme lídrov, **konzultujeme** organizačné zmeny, ktoré pomáhajú reagovať na nové výzvy, robíme evaluácie programov, **posilňujeme ich odolnosť**. Keďže nás zmena baví, pomáhame ju zvládať aj našim partnerom.

Od roku 2020 spolupracujeme s našou partnerskou organizáciou PartnerGlobal na rozširovaní **Konceptu Resiliency+** pre občianske spoločnosti v rôznych častiach sveta. Posilňovanie odolnosti občianskych organizácií a občianskej spoločnosti realizujeme v rámci projektu INSPIRES, ktorý financuje USAID. V tomto roku sme uzatvorili spoluprácu s treťou skupinou

šiestich organizácií z Kosova. V lete sme sa stretli so zástupcami občianskych organizácií zo štyroch krajín, ktoré boli súčasťou programu (Kosova, Tanzánie, Nigérie, Ugandy) v Nairobi v Keni a uzavreli tretiu kohortu programu spoločným stretnutím zameraným na sieťovanie a vyhodnotenie programu. V tomto roku bol projekt úspešne ukončený.

Od roku 2022 spolupracujeme so **Slovenskou národnou galériou** (SNG) na ich organizačnom rozvoji. Po organizačnom audite sme v roku 2023 pokračovali facilitovaním interných stretnutí zameraných na zmeny v organizačnej štruktúre a vzdelávacími aktivitami posilňujúcimi zručnosti pracovníkov pri vedení interných porád a pri práci so spätnou väzbou.



V roku 2023 sme pokračovali v unikátny projekte **Scenáre vývoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2040**. Pôvodne mal byť zameraný na adaptáciu na post-covidovú dobu do roku 2030. Po februári 2022 sme zámer projektu rozšírili na post-konfliktovú dobu a časový horizont sme posunuli do roku 2040. Členovia koordinačnej skupiny spolu s panelom expertov zadefinovali najdôležitejšie spúšťače zmien (politických,



ekonomických, environmentálnych a ďalšie) a ich kombináciou namodelovali 5 scenárov vývoja občianskej spoločnosti. V druhej časti programu sme v spolupráci s MNO konzultovali a pripomienkovali vytvorené scenáre.

V ďalšom kroku sme vytvorili interaktívne stretnutia pre MNO, kde sa pomenovali hlavné aspekty advokačných a adaptačných, už pre využitie jednotlivých organizácií. **Publikácia**, ktorá prezentuje hlavné aspekty jednotlivých scenárov, ako aj doporučené kroky pre verejné inštitúcie a MNO, je k dispozícii na ďalšie šírenie. Súčasťou projektu bolo aj vytvorenie **série 4 podcastov**, ktoré približujú koncept reziliencie a jej využitia z pohľadu organizácie, jednotlivca, ale aj z pohľadu AI a taktiež séria vzdelávacích kurzov zameraných na posilnenie odolnosti neziskových organizácií.

*Projekt „Scenáre rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2040“ bol podporený z programu ACF – Slovakia, ktorý je financovaný z Finančného mechanizmu EHP 2014 – 2021. Správcou programu je Nadácia Ekopolis v partnerstve s Nadáciou otvorenej spoločnosti Bratislava a Karpatskou nadáciou.*

V roku 2023 sme facilitačne pomáhali **viacerým neziskovým organizáciám**, intenzívnejšie sme viedli plánovacie procesy v Centre včasnej intervencie Bratislava, Nexterii, Platforme rodín detí so zdravotným znevýhodnením, Karpatskej nadácii a Ambrele. Ďalšou organizáciou, ktorej sme v roku 2023 pomáhali s organizačným rozvojom, bol Človek v ohrození. Po rokoch, kedy sa organizácia prudko rozrastala, menila a neustále sa musela adaptovať na náhle zmeny, to bola konečne možnosť, kedy sa jednotliví manažéri a manažérky rôznych programov stretli spolu a dva dni diskutovali o strategickom smerovaní, dlhodobej vízii, či prioritách.

Facilitovali sme aj skupinové diskusie na konferenciách o **budúcnosti umelej inteligencie (AI) v slovenskom kontexte**. V Martine na podujatí AI klinika – zdravotníctvo sme viedli skupinové diskusie zdravotníkov s odborníkmi na AI technológie na témy AI v diagnostike, AI v liečbe, AI v zdravotníckom vzdelávaní a AI v manažérskych procesoch. V Košiciach na konferencii Slovakia Tech sme sa ujali facilitácie skupinových diskusií tzv. World cafe o budúcnosti AI. Účastníci konferencie tu diskutovali spolu s odborníkmi na témy využitia umelej inteligencie v komplexných

environmentálnych systémoch a v boji proti chudobe a nerovnosti. Okrem pozitívnych možností využitia AI sa venovali aj obavám, ktoré môže uplatnenie AI do budúcnosti priniesť.

V roku 2023 sme pripravili a facilitačne a konzultačne viedli aj proces prípravy strategického plánovania pre **Bratislavské kultúrne a informačné stredisko (BKIS)**. V rámci procesu sme, okrem iného, uskutočnili sériu spolu ôsmich facilitovaných stretnutí tímu BKIS v troch etapách – analytickej, strategickej a plánovacej, v ktorých sme sprevádzali tím BKIS procesom tvorby strategického plánu organizácie výhľadovo do roku 2030 s akčným plánom na obdobie troch rokov.

Na jeseň roku 2023 sme pripravili dizajn a začali proces strategického plánovania aj pre **Múzeum mesta Bratislavy (MMB)**. Do konca roka sme s tímom múzea prešli zisťovacou a analytickou fázou, rovnako sme započali strategickú fázu, ktorou pokračujeme aj v roku 2024.

## 4

## TRÉNINGY A VZDELÁVANIE

### O ČO NÁM V TÉME IDE

Našu misiu naplňame aj prostredníctvom tréningov, ktoré reagujú na aktuálne témy spojené s transformáciou konfliktov, občianskou participáciou alebo s novými výzvami v oblasti vzdelávania, s ktorými sa stretávajú učitelia rôznych typov škôl. **Špecializované vzdelávanie** poskytujeme tiež pracovníkom verejnej správy i súkromného sektora.

V roku 2023 sa nám podarilo realizovať až 34 **otvorených tréningov** pre 361 účastníkov z mimovládnych organizácií, štátnej a verejnej správy, súkromného sektora a aj pre jednotlivcov. Naša ponuka kurzov zaujala aj niektoré inštitúcie, ktorým sme pripravili **vzdelávanie na mieru**. Napríklad pre občianske združenie My mamy sme pripravili vzdelávanie v témach **Ako rozvíjať kreativitu**, **Ako vystupovať presvedčivo**, **Tréning trénerov**. Mesto Trenčín a Trnava si objednali kurzy na mieru pre svoje tímy, vďaka ktorým posilnili svoje zručnosti pri vedení porád, komunikácii v konflikte, **vyjednávaní**. Pre Kanceláriu verejného ochrancu práv a Úrad splnomocnenca vlády pre rómske komunity sme

vzdelávali pracovníkov v téme argumentácia a kritické myslenie, pracovníci CVTI (Centrum vedecko-technických informácií SR) si zdokonaľovali svoje prezentačné zručnosti a vystupovanie pred publikom a kamerou.

Už štvrtý rok pokračujeme vo **vzdelávaní doktorandov a junior-ských vedeckých pracovníkov SAV** v prezentačných zručnostiach. Kurzy v angličtine aj v slovenčine sa stali už pravidelnou súčasťou ich vzdelávania. Kurzy sa uskutočňovali online aj naživo. Preškolili sme aj 12 trénerov prezentačných zručností z radov vedeckých pracovníkov a pracovníčok rôznych ústavov SAV.



Pre firmu Volkswagen sme viedli semináre o **medzikultúrnej komunikácii**. Firma má za posledné roky množstvo nových zamestnancov zo zahraničia (hlavne z tretích krajín) a naráža na potrebu pripraviť týchto zamestnancov pre kultúrne špecifiká Slovenska, ako aj scitlivovať slovenských majstrov a ďalších vedúcich pracovníkov na kultúrne odlišnosti pracovníkov zo Strednej Ázie, Ukrajiny, Stredného Východu a ďalších krajín. Pripravili sme pre nich úspešné semináre ako aj písomné podklady pre zlepšenie medzikultúrnej komunikácie. Táto spolupráca bude pokračovať aj v budúcich rokoch.

## DONORI, KLIENTI A PARTNERI

A4 – Asociácia združení pre súčasnú kultúru  
Aliancia maďarských stredoškôľakov na Slovensku  
Ambrela – Platforma rozvojových organizácií  
Americké veľvyslanectvo na Slovensku  
Anténa-sieť pre nezávislú kultúru  
Bratislavské kultúrne a informačné stredisko  
Centrum environmentálnej a etickej výchovy Živica  
Centrum pedagogicko-psychologického poradenstva a prevencie  
Centrum pre matku a dieťa Radosť  
Centrum pre filantropiu, n.o.  
Centrum pre umelú inteligenciu  
Centrum Slniečko, n.o.  
Centrum včasnej intervencie Bratislava, n.o.  
CERE z Rumunska  
Ceraneo z Chorvátska  
CKO Banská Bystrica  
CVEK, Centrum pre výskum etnicity a kultúry  
Človek v ohrození  
Človek za klímu  
Dare to be Grey, Holandsko  
DCI, s.r.o.  
DEMDIS  
Depaul Slovensko  
Domka – združenie saleziánskej mládeže  
Dúhový pride Bratislava



eRko – Hnutie kresťanských spoločenstiev detí  
 ESET, spol. s r. o.  
 Evanjelická cirkev augsburského vyznania na Slovensku  
 Funky Citizens z Rumunska  
 Futureg  
 Európska komisia  
 Google.org  
 Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava  
 Human Rights Academy, Nórsko  
 Inklucentrum – Centrum inkluzívneho vzdelávania  
 Inštitút bankového vzdelávania NBS, n. o.  
 Inštitút pre aktívne občianstvo  
 International Organization for Migration  
 International Visegrad Fund  
 Kancelária verejného ochrancu práv

Karpatská nadácia  
 Klíma ťa potrebuje  
 Klimatická koalícia  
 Kreatívny inštitút Trenčín  
 Mareena  
 Mesto Trenčín  
 Mesto Trnava  
 Metamorphosis Foundation zo Severného Macedónska  
 Ministerstvo financií SR  
 Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR  
 Ministerstvo obrany SR  
 Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR  
 Ministerstvo spravodlivosti SR  
 Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR  
 Mládež ulice  
 Mladiinfo  
 Múzeum mesta Bratislavy  
 MYMAMY  
 Na ceste, s.r.o.  
 Nadace VIA  
 Nadácia Ekopolis  
 Nadácia Krajina harmónie  
 Nadácia otvorenej spoločnosti  
 Nadácia pre deti Slovenska  
 Nadácia Pontis  
 Národná implementačná a koordinačná autorita, Úrad vlády SR  
 Neopublic  
 Nexteria  
 NIOK Foundation z Maďarska



OZ Odyseus  
 OZ Stopa Slovensko  
 OZ Klíma Fokus  
 PartnersGlobal, USA  
 Pixel Federation  
 Platforma dobrovoľníckych centier a organizácií  
 Platforma rodín detí so zdravotným znevýhodnením  
 Platforma pre Demokraciu  
 Pohodovo  
 Považské múzeum  
 Power of Humanity Foundation z Maďarska  
 Rozvojová agentúra Žilinského samosprávneho kraja  
 SAIA  
 Saplinq  
 Seesame  
 Senica 2.0  
 Shipyard Foundation z Poľska  
 Sloga zo Slovinska  
 Slovenská agentúra životného prostredia  
 Slovenská akadémia vied  
 Slovenská národná galéria  
 SME SPOLU, o.z.  
 Strong Cities Network  
 Sofia Platform z Bulharska  
 SOCIA – Nadácia na podporu sociálnych zmien  
 Sokratov inštitút  
 SYTEV  
 Štátny inštitút odborného vzdelávania  
 TeCeM-ko- Trenčianske centrum mládeže

TechSoup Global  
 TechSoup Europe  
 Textgain, Belgicko  
 TESCO Stores SR  
 The Baltic Center for Media Excellence (BCME) z Lotyšska  
 The Civic Resilience Initiative (CRI) z Litvy  
 Transatlantic Foundation  
 Trenčianske dobrovoľnícke centrum  
 Trnavský samosprávny kraj  
 TrollWall  
 Truc Spherique  
 Ťahanovská záhrada  
 Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici  
 Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti  
 Úrad na ochranu oznamovateľov protispoločenskej činnosti  
 Úrad vlády SR  
 V.I.A.C. – Inštitút pre podporu a rozvoj mládeže  
 VIA Association z Česka  
 Via Iuris  
 VrábleSiTy  
 Výskumný ústav detskej psychológie a patopsychológie  
 Zastúpenie Európskej komisie na Slovensku  
 Združenie Slatinka  
 Znepokojené matky  
 Žena v tiesni  
 a ďalší

# KTO JE KTO V PDCS V ROKU 2023

## RIADITEĽKA

Karolína Miková

## PRESEDA SPRÁVNEJ RADY

Dušan Ondrušek

## ZÁSTUPKYŇA RIADITEĽKY      ZÁSTUPCA RIADITEĽKY

Anna Zemanová

Lukáš Zorád

## RIADITEĽKA KANCELÁRIE

Monika Straková

## PROJEKTOVÍ MANAŽÉRI A MANŽÉRKY, TRÉNERI A TRÉNERKY, KONZULTANTI A KONZULTANTKY

Zuza Fialová

Peter Gušťačík

Ivana Ivanová

Viera Kiselová

Bohdan Smieška

Ľubica Stanek

## FINANČNÁ MANAŽÉRKA

Lucia Kalmárová

## ÚČTOVNÍČKA

Zuzana Kamenická

## STAROSTLIVOSŤ O KVIETKY A NAŠE PRIESTORY

Katarína Szigeti

## STÁŽISTI A STÁŽISTKY

Daniela Miková

Daniela Nousiainen

Miriam Straková

Kristína Šidová



# ROZPOČET PDCS V ROKU 2023

v celých eurách k 31. 12. 2023

Súvaha	Brutto	Korekcia	Netto
<b>Aktíva</b>			
Dlhodobý hmotný majetok	124 218	80 860	43 358
Dlhodobý finančný majetok			
Zásoby			
Krátkodobé pohľadávky	17 524		17 524
Finančné účty	266 652		266 652
Časové rozlíšenie	16 024		16 024
<b>Aktíva celkom</b>	<b>424 418</b>	<b>80 860</b>	<b>343 558</b>

## Pasíva

Imanie a peňažné fondy		6 200
Fondy tvorené zo zisku		49 731
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov		148 187
Výsledok hospodárenia		75 790
Rezervy		2 196
Dlhodobé záväzky		650
Krátkodobé záväzky		7 627
Bankové výpomoci a pôžičky		0
Časové rozlíšenie		53 177
<b>Pasíva celkom</b>		<b>343 558</b>

Výkaz ziskov a strát (v celých eurách)	činnosť		k 31.12.2023
	Hlavná nezdaňovaná	Podnikateľská zdaňovaná	Spolu
Náklady			
Spotreba materiálu	14 159	562	14 721
Spotreba energie	2 352	794	3 146
Predaný tovar		6	6
Opravy a udržiavanie	3 932	945	4 877
Cestovné	6 194		6 194
Náklady na reprezentáciu			
Ostatné služby	268 550	20 210	288 760
Mzdové náklady	87 136	35 875	123 011
Zákonné sociálne poistenie	27 115	12 028	39 143
Zákonné sociálne náklady	3 473		3 473
Daň z nehnuteľnosti	172	172	344
Ostatné pokuty a poplatky	24		24
Odpísané pohľadávky			
Úroky			
Kurzové straty	3 693		3 693
Dary			
Osobitné náklady	9 662		9 662
Manká a škody			
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	2 930	1 445	4 375
Poskytnuté príspevky iným účtovným jednotkám	29 976		29 976
Iné ostatné náklady	584		584
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám			
<b>Náklady celkom</b>	<b>459 952</b>	<b>72 037</b>	<b>531 989</b>



## Výnosy

Tržby z predaja služieb		64 235	64 235
Tržby za predaný tovar		5	5
Aktivácia vnútroorganizačných služieb	1 974		1 974
Úroky	1		1
Kurzové zisky	194		194
Prijaté dary			
Prijaté príspevky od iných organizácií a fyz. osôb	400 703	8 449	409 152
Osobitné výnosy			
Iné ostatné výnosy	2 308		2 308
Príspevky z podielu zaplatenej dane			
Dotácie	130 060		130 060
<b>Výnosy celkom</b>	<b>535 240</b>	<b>72 689</b>	<b>607 929</b>
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>75 288</b>	<b>652</b>	<b>75 940</b>
<b>Daň z príjmov</b>		<b>151</b>	<b>151</b>
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	<b>75 288</b>	<b>501</b>	<b>75 789</b>

## SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Štatutárnemu orgánu PDCS, o.z., Štúrova 13, 811 02 Bratislava

### SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

#### Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti PDCS, o.z. („Organizácia“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2023, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Organizácie k 31. decembru 2023 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

#### Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Organizácie sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytnú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

#### Iná skutočnosť

Organizácia nespĺňa veľkostné kritériá pre povinný audit účtovnej závierky v zmysle zákona o účtovníctve, a teda nemusí ani vypracovať výročnú správu. Pre audit účtovnej závierky sa rozhodla dobrovoľne.

#### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Organizácie nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Organizáciu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

#### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný

(1)

podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Organizácie.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Organizácie nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospějeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Organizácia prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

Bratislava, 28. februára 2024

D. P. F., spol. s r. o.  
Černicová 6, 831 01 Bratislava  
Licencia SKAU č. 140

Obchodný register Okresného súdu  
Bratislava I, odd. Sro, vl. č. 23006/B

Ing. Jana Paulenová  
Štatutárny audítor  
Licencia SKAU č. 442

(2)





PDCS, o.z., Partners for Democratic Change Slovakia  
Štúrova 13 / 811 02 Bratislava / Slovensko  
tel.: +421-2-52 92 50 16 / e-mail: [pdcs@pdcs.sk](mailto:pdcs@pdcs.sk) / [www.pdcs.sk](http://www.pdcs.sk)

